



PREVENTIVO ANNO 2023



	1	V	4.

PREVENTIVO 2023								
	Preventivo 2022	Preconsuntivo 2022	Preventivo 2023	Scostamento tra precons 2022 e prev 2023				
A) Proventi Correnti								
1) Quote associative Camere di Commercio	605.150,00	605.150,00	605.154,00	4,00				
2) Contributi vari	688.500,00	785.105,91	1.255.000,00	469.894,09				
3) Proventi da servizi e beni	0,00	0,00	0,00	0,00				
5) Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00				
Totale Proventi correnti (A)	1.293.650,00	1.390.255,91	1.860.154,00	469.898,09				
B) Oneri Correnti	THE PERSON NAMED IN			BEEN GAY.				
6) Personale	-308.560	-179.515	-302.600	123.085				
7) Funzionamento	-274.648	-232.629	-218.392	-14.237				
8) Interventi economici	-665.000	-745.506	-1.222.000	476.494				
9) Ammortamenti e accantonamenti	-10.000	-3.000	-110.000	107.000				
Totale Oneri correnti (B)	-1.258.208	-1.160.650	-1.852.992	692.341,67				
Risultato Gestione corrente (A-B)	35.442	229.606	7.162	-222.444				
C) Gestione Finanziaria								
10) Proventi finanziari	0	1.660	2.000	340				
11) Oneri finanziari	-35.000	-16.405	-19.000	-2.595				
Risultato Gestione Finanziaria	-35.000	-14.746	-17.000	-2.254				
D) Gestione Straordinaria		100000000000000000000000000000000000000		Let a series				
12) Proventi straordinari e rettifiche	0	0	0	0				
13) Oneri straordinari	0	-3.095	0	3.095				
Risultato Gestione Straordinaria	0	-3.095	0	3.095				
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B+/-C+/-D)	442	211.765	-9.838	-221.603				
PIANO DEGLI INVESTIMENTI				0				
E) Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	. 0				
F) Immobilizzazioni materiali	10.000	0	10.000	10.000				
G) Immobilizzazioni finanziarie	225.342	225.342	248.195	22.853				
Totale Investimenti (E+F+G)	235.342	225.342	258.195	32.853				



Relazione illustrativa al Bilancio Preventivo per l'anno 2023

Signori Consiglieri,

nel rispetto delle indicazioni dell'art. 12, lettera c) dello Statuto, la Giunta ha predisposto la proposta di bilancio preventivo per l'esercizio 2023 che sottopone all'approvazione del Consiglio.

Il preventivo annuale, come disciplinato dal comma 2, articolo 2 del DPR 2/11/2005 n. 254, è redatto sulla base della programmazione degli oneri, della prudenziale valutazione dei proventi e secondo il principio del pareggio, che è conseguito anche mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato.

In premessa occorre ancora una volta sottolineare che, nell'impostazione del bilancio preventivo, incidono le importanti disposizioni di carattere legislativo riguardanti la riforma del sistema camerale, con una cospicua riduzione delle entrate dalle quote associative; la Legge 144/14, ha disposto un primo taglio del 35% del Diritto Annuale per le Camere di Commercio nel 2015 e del 40% nel 2016 e del 50% dal 2017, con la conseguente riduzione della aliquota associativa da versare all'Unione regionale.

A partire dal 2011, le Unioni regionali risultano inserite nell'elenco ISTAT delle strutture che rientrano nel conto economico consolidato, ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196/2009, e risultano assoggettate all'applicazione di un numero via via crescente di misure di contenimento della spesa pubblica rivolte alle strutture inserite nell'elenco, oltre che di un aggravio di appesantimenti burocratici. Nell'impostazione del preventivo, si è tenuto quindi conto dei c.d. "tagli lineari" ad alcune poste di bilancio, a cui le Unioni sono tenute a partire dal 2011. Relativamente ai versamenti al bilancio statale per un importo previsto di circa 100 mila euro, si darà conto nel prosieguo della presente relazione delle scelte operate alla luce della mutata situazione di contesto, conseguente ad una recente pronuncia della Corte Costituzionale.

Il Preventivo Economico dell'Unione Regionale è redatto secondo lo schema allegato A) al D.P.R. 254/2005 ed è accompagnato dalla presente relazione illustrativa.

Parallelamente, l'Unione regionale ha predisposto i documenti di bilancio in base agli adempimenti ministeriali, tenendo conto delle istruzioni applicative del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 ("Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica") inviate alle CCIAA e alle loro Unioni regionali con circolare del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 settembre 2013 nelle more dell'emanazione del testo aggiornato del D.P.R. n. 254/2005, il Regolamento di contabilità delle Camere di commercio. In particolare sono stati predisposti:

- il budget economico annuale, ai sensi dell'articolo 2 comma 3 DM 27.3.2013;
- il budget economico pluriennale e definito su base triennale, ai sensi dell'articolo 2 comma 3 DM 27.3.2013;
- il prospetto delle previsioni di entrata e di spesa complessiva articolato per missioni e programmi ai sensi dell'articolo 9, comma 3 DM 27.3.2013;
- il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Il bilancio preventivo tiene conto delle attività delineate nel programma di mandato di Unioncamere Toscana, il cui onere risulta coperto direttamente dalle entrate riferite all'aliquota annuale di contribuzione, che si propone a codesto Consiglio di fissare nella misura 1,3477%, ai sensi dell'art. 9 lett. d) dello Statuto.

Nel bilancio vengono parimenti inclusi iniziative e progetti finanziati con risorse provenienti dall'interno del sistema camerale (in ambito regionale o nazionale) e da organismi esterni, pubblici o privati.

Risultano inseriti nelle poste di bilancio i costi ed i ricavi relativi a progetti o interventi ancora all'esame di enti terzi, che si confida possano ricevere finanziamenti (a copertura integrale o parziale dei costi).

Nell'appostare queste voci nel bilancio di previsione si è adottato un atteggiamento prudenziale, con riserva di successivi aggiustamenti. Anche per i progetti a valere sull'annualità 2021-2022 del Fondo di perequazione



dell'Unioncamere Italiana, si è adottato un atteggiamento prudenziale, tenendo conto delle attività che presumibilmente saranno gestite dall'Unione e del loro presumibile impatto economico. Analogamente si è operato per quanto riguarda il nuovo progetto Enterprise Europe Network, che ha preso avvio a far data dal 1 gennaio 2022 per 42 mesi, tenuto conto del ruolo di PromoFirenze, che opera come parte affiliata dell'Unione, e del coinvolgimento delle Camere di Commercio nella sua attuazione.

Oltre ai progetti cantierabili, vengono anche per l'esercizio 2023 presi in considerazione gli interventi consolidati nel tempo e basati su convenzioni che richiedono un'attività continuativa e accordi storicamente confermati negli anni (come, ad esempio, l'intesa per la Commissione Regionale per l'Artigianato Toscano), con conseguente indicazione delle relative voci di proventi e di oneri.

GESTIONE CORRENTE

A) Proventi gestione corrente

) Contributi vari	Preventivo 2022	Preventivo 2023		
1) Quote associative Camere di Commercio	605.150	605.154		
2) Contributi vari	688.500	1.255.000		
Totale Proventi correnti (A)	1.293.650	1.860.154		

A) 1) Quote associative delle Camere di Commercio

Come evidenziato in premessa, ai fini della predisposizione del bilancio si è fatto riferimento all'ipotesi di fissazione dell'aliquota annuale di contribuzione al 1,3477%, determinata secondo le disposizioni statuarie sulle entrate per contributi, trasferimenti statali, imposte, diritto annuale (al netto della eventuale maggiorazione e dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti per la relativa annualità) e diritti di segreteria delle Camere di Commercio associate, risultanti dal bilancio di esercizio 2021 deliberato dalle Camere della regione, ai sensi dell'art. 6 comma 7 della legge 580/1993, n. 580 e successive modifiche.

Le quote associative derivanti dall'applicazione dell'aliquota ammontano a € 605.154,00 e sono così determinate come evidenziato nell'allegato "A" alla presente relazione.

A) 2) Contributi vari

La voce comprende i contributi per i progetti ammessi a finanziamento a valere sul Fondo di perequazione 2021-2022, nella misura di € 1.047.000 corrispondente alla quota finanziata dei progetti intercamerali per i quali l'Unione cura il coordinamento e la gestione delle attività di interesse comune a tutte le camere aderenti. La voce comprende altresì i contributi della Regione Toscana per il progetto Vetrina Toscana (annualità 2023), per il quale sarà adottato il bando, stimato in € 160.000 e per la gestione della Commissione Regionale dell'Artigianato Toscano, nell'importo massimo di € 30.000 a fronte della rendicontazione delle spese sostenute dall'Unione.

Infine è stata determinata in 13.000 euro la quota parte dell'Unione per la partecipazione al progetto EEN, determinata nella misura del 60% delle spese ammesse e rendicontate; il provento va a coprire il costo dell'unità di personale part-time e con contratto di lavoro flessibile che è stata inserita nell'organizzazione nel mese di settembre 2022, così come deliberato dalla Giunta (delibera n. 35/2021).

B) Oneri gestione corrente

Gli oneri correnti complessivamente previsti sono quantificati in 1.852.992 euro e sono così suddivisi:

	Preventivo 2022	Preventivo 2023
6) Personale	-308.560	-302.600
7) Funzionamento	-268.348	-218.392
8) Interventi economici	-665.000	-1.222.000
9) Ammortamenti e accantonamenti	-10.000	-110.000
Totale Oneri correnti (B)	-1.258.208	-1.852.992



B) 6) Personale

Lo stanziamento ammonta complessivamente a € 302.600,00 ed è comprensivo di tutte le competenze del personale, degli oneri previdenziali e assistenziali (INPDAP, ENPDEP, INAIL) oltre alla quota di accantonamento al trattamento di fine rapporto e allè altre spese riconducibili al personale, fatta eccezione per gli oneri inclusi tra le spese di funzionamento.

Il personale dipendente è composto da un funzionario e un dipendente, oltre a un dipendente e a un dirigente attualmente in aspettativa senza assegni. Tutti i contratti dei dipendenti sono a tempo indeterminato.

Nel calcolo sono ipotizzati i costi relativi al dimensionamento della struttura per l'attuazione del programma di attività 2023.

Premesso quanto sopra, sono compresi tra i costi del personale, oltre agli oneri relativi al personale in servizio attivo nel 2022, anche i costi di una posizione dirigenziale, comprensivi di retribuzione tabellare e fondo per la retribuzione di posizione e risultato, e di n. 2 unità a tempo parziale di personale di categoria C inserite con contratto di lavoro flessibile. Relativamente al costo della posizione dirigenziale, è ragionevole ritenere che qualora la posizione non sia effettivamente coperta in corso d'esercizio possa determinarsi a consuntivo una corrispondente e rilevante economia di bilancio.

Ai dipendenti si applica il CCNL Funzioni Locali.

B) 7) Funzionamento

Le spese di funzionamento sono così strutturate:

	Preventivo 2022	Preventivo 2023
Spese per Organi Statutari	27.720	62.720
Acquisto beni e servizi	111.528	124.872
Imposte e Tasse	134.800	30.800
Totale	274.648	218.392

Prosegue lo sforzo teso alla riduzione quanto più possibile di tali oneri, in un'ottica di massimo contenimento dei costi.

Le spese per Organi statutari comprendono i compensi per i componenti l'organo di controllo e l'organismo indipendente di valutazione, oltre agli oneri convenzionali per il rimborso forfettario alla Camera di commercio della Maremma e del Tirreno a fronte dell'incarico gratuito di Segretario Generale conferito al Dott. Pierluigi Giuntoli e ad un plafond di 600 euro per spese di rappresentanza; la previsione include, inoltre, l'importo di euro 15.000 a fronte delle modifiche del quadro normativo di riferimento intervenute relativamente ai compensi per gli organi istituzionali. Infatti, fino al 2022 la legge prevedeva la gratuità degli incarichi (solo rimborso spese) introdotta con la riforma, ad eccezione del Collegio dei revisori dei conti. L'art. 1, comma 25-bis, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, ha modificato l'art. 4 bis della legge n. 580/1993, abrogando la disposizione relativa alla gratuità e rimettendo la determinazione dei compensi ad un apposito decreto MiSE di concerto con il MEF. Nelle more del suddetto decreto, è stato emanato il DPCM 23 agosto 2022, n. 143, attuativo dell'articolo 1, comma 596, della legge di bilancio 2020 (L. n. 160/2019) in materia di compensi ed emolumenti spettanti ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo di tutti gli enti pubblici; Unioncamere nazionale, in considerazione dei numerosi dubbi sull'applicazione delle nuove disposizioni, ha invitato il sistema camerale ad attendere e, ad oggi, l'Ente non ha ancora adottato alcun nuovo provvedimento in merito. La previsione 2023, in assenza di indicazioni in merito, è stata determinata in via presuntiva e sarà rivalutata in sede di aggiornamento.

La voce Acquisto di beni e servizi comprende le spese postali, telefoniche, connettività internet, materiali di consumo, manutenzioni, pulizie, utenze e spese condominiali, canoni per servizi informatici, assicurazioni, spese di vigilanza, trasporti, elaborazione stipendi, assistenza fiscale, canoni di assistenza tecnica, servizi amministrativi, rimborsi spese trasferta dipendenti, buoni pasto, costi per la formazione del personale, oneri per la sicurezza del personale, spese amministrative, cancelleria, libri giornali e riviste, altre spese varie.

Da evidenziare che la voce include anche gli oneri sostenuti a fronte dell'esternalizzazione di alcuni servizi, resasi necessaria dalla situazione occupazionale dell'Unione; in particolare si prevedono circa 28.000 per l'esternalizzazione della gestione delle buste paga e del servizio di portierato, reception e centralino.





La voce Imposte e tasse comprende principalmente l'IRAP oltre a TARI, imposte di bollo ecc. Per il 2023 non sono iscritte in questa voce le somme relative al versamento di circa 100 mila euro ad appositi capitoli di entrata del bilancio dello Stato, annualmente dovuto in applicazione di pregresse disposizioni di contenimento della spesa pubblica. Di tale scelta sarà dato conto nella sezione relativa agli ammortamenti ed accantonamenti.

B) 8) Interventi economici

Lo stanziamento ammonta complessivamente a € 1.222.000 ed è comprensivo delle risorse necessarie per l'attuazione delle attività di competenza dell'Unione relativamente ai progetti del Fondo Perequativo 2021-2022, Vetrina Toscana e alle ulteriori progettualità in cui è coinvolta l'Unione, prima fra tutti il progetto europeo Enterprise Europe Network.

B) 9) Ammortamenti e accantonamenti

Il mastro include gli ammortamenti e gli accantonamenti dell'ente, pari a € 10.000, ricomprende gli ammortamenti su immobilizzazioni immateriali e materiali e gli accantonamenti per fondi rischi e oneri. E' iscritta in tale voce la somma di € 100.000,00 relativa all'obbligo di versamento ad appositi capitoli di entrata del bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti in applicazione di pregresse disposizioni di contenimento della spesa pubblica (articolo 6, comma 21, del D.L. 78/2010, articolo 8, comma 3, del D.L. 6/7/2012, n. 95, convertito in Legge 135/2012, dell'articolo 50, comma 3, del D.L. 24/4/2014, n. 66, convertito n Legge 89/2014, articolo 61, comma 17, del D.L. 112/2008). Tale imputazione trova la sua ratio nella situazione delineatasi a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 del 14/10/2022. Con la sentenza citata la Corte ha dichiarato costituzionalmente illegittime alcune norme di legge contenenti l'obbligo per le Camere di commercio di versare al bilancio dello stato i risparmi di spesa relativamente al periodo 2017/2019, sostenendo in estrema sintesi che, per l'autonomia finanziaria che preclude la possibilità di ottenere finanziamenti da parte dello Stato e interventi di ripianamento di eventuali deficit di gestione, oltre che per i sacrifici richiesti al sistema camerale dalla recente riforma, le disposizioni abrogate violano il principio di equilibrio del bilancio e di buon andamento dell'amministrazione e sottraggono ai naturali destinatari (le imprese) risorse derivanti dai miglioramenti in termini di efficienza della gestione.

A mente dei principi espressi nella pronuncia dalla Corte Costituzionale, per i quali l'Unione sta valutando la sospensione dei versamenti e l'avvio di un'azione giudiziale diretta al recupero delle somme versate a tale titolo per gli anni 2020/2022, si è ritenuto per l'esercizio 2023 di non iscrivere tra gli oneri di funzionamento il versamento erariale eventualmente dovuto e di imputarlo, a mente dei principi contabili per le Camere di commercio e dell'art. 2424-bis del Codice civile, quale accantonamento al Fondo rischi tra gli Ammortamenti ed accantonamenti.

GESTIONE FINANZIARIA

I proventi finanziari sono costituiti dagli interessi (al netto della ritenuta fiscale applicata alla fonte) che matureranno sulle disponibilità liquide dell'Unione Regionale. Unioncamere Toscana, in considerazione della convenzione scaduta e attualmente in proroga con il Banco B.P.M. S.p.a. per la gestione del servizio di cassa dell'Ente, ha avviato per il 2023 una procedura di gara, in corso di espletamento, per la selezione del nuovo gestore del servizio. I proventi per interessi sono stimati in circa 2.000 euro e saranno contabilizzati a consuntivo, nel rispetto del principio della prudenza.

Gli oneri finanziari comprendono:

- Compenso per la gestione del servizio di cassa dell'Unione.
- Interessi passivi sul muto contratto da Unioncamere Toscana nell'anno 2006 e in scadenza al 31.12.2031 per l'operazione di acquisto delle quote della società CSF Immobiliare S.R.L., proprietaria dell'immobile ove ha sede Unioncamere Toscana. Gli interessi sono a tasso variabile e calcolati sul debito residuo (al 31.12.2022 pari a 3.249.768,00).

GESTIONE STRAORDINARIA

A oggi non si prevedono proventi o oneri straordinari da inserire nel preventivo economico 2023.





PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Si prevedono investimenti per circa € 10.000 per l'eventuale acquisto di attrezzature informatiche, mobili e arredi per gli uffici dell'Unione Regionale.

Le immobilizzazioni finanziarie valorizzano inoltre la somma di € 248.195, a titolo di copertura della quota capitale delle due rate semestrali del citato mutuo che nel 2023 l'Unione dovrà rimborsare. La quota capitale sarà coperta dagli avanzi patrimoniali, quindi mediante le risorse liquide disponibili nell'ambito del patrimonio dell'Ente.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto dell'associazione risultante dal bilancio di esercizio 2021 è pari a € 901.468,00; considerato che il preconsuntivo 2022 chiude con un presunto avanzo economico, non si rende necessario ricorrere al patrimonio netto.

CONCLUSIONI

Il Preventivo 2023 chiude con un disavanzo di euro 9.838, mentre il preconsuntivo 2022 chiude con un avanzo presunto di € 211.765. Il disavanzo, ferme le considerazioni sopra espressa sulle eventuali economie sugli oneri della posizione dirigenziale, è finanziato con l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati a norma dell'art. 2, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005.

Firenze,			
			Il Presidente



Allegato "A" - Relazione Illustrativa Preventivo 2023



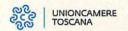


PREVENTIVO 2023

DETTAGLIO QUOTE ASSOCIATIVE CAMERE DI COMMERCIO

C.C.I.A.A.	BASE IMPONIBILE 2023	CONTRIBUTO 2023	CONTRIBUTO 2022	Var. Assoluta	Var. %	% contribuzione
	Aliquota>	1,32415%	1,32415%			
AREZZO SIENA	7,599,509,26	100.630,00	98.945,00	1.685	1,67%	16,63%
FIRENZE	12.921.773,55	171,104,00	174.907,00	-3.803	-2,22%	28,27%
MAREMMA E TIRRENO	5,763,620,87	76.319,00	78.652,00	-2.333	-3,06%	12,61%
TOSCANA NORD OVEST	12.320.619,18	163.144,00	157.018,00	6.126	3,75%	26,96%
PISTOIA - PRATO	7.095.637,46	93.957,00	93.957,00	0	0,00%	15,53%
Totale	45.701.160,32	605.154,00	603.479,00	1.675	0,28%	100,00%

CCIAA	Diritto annuale 2021 al netto della maggiorazione	Diritti di Segreteria 2021	F24 2021	Fondo svalutazione crediti riferiti ai proventi da diritto annuale 2021 al netto della maggiorazione	Base imponibile quota associativa 2023	Base imponibile quota associativa 2022
AREZZO SIENA	6.438.496,22	2.877.118,68	20,105,64	1.696.000,00	7,599,509,26	7.657.963,00
FIRENZE	10.788.300,82	5.296.879,12	24.111,45	3.139.294,94	12.921.773,55	12.978.183,00
MAREMMA E TIRRENO	5.709.647,82	2.178.693,49	8.799,49	2.115,920,95	5.763,620,87	6.047.080,00
TOSCANA NORD OVEST	10.607,911,82	4.667.704,52	27.983,36	- 2.927.013,80	12.320.619,18	11,650,830,94
PISTOIA - PRATO	6.754,014,04	2.917.862,15	18.324,90	2.557.913,83	7.095.637,46	7.095.637,46
Totale	40.298.370,72	17.938.257,96	43.358,12	6.582,115,92	45.701.160,32	45.429.694,40



BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 co)	The second second second	CONTRACTOR STATE	Par Stand		13,75	07.00
WI ORD DAY 14 DOOR GOOD TO	ANNO		ANNO		ANNO	
VALORE DELLA PRODUZIONE 1) Ricavi e proventi per attività istituzionale	Parziali	Totali 1.860.154	Parziali	Totali 873.000	Parziali	Totali 1.146.0
a) Contributo ordinario dello stato	0	1.800.134	Maria A	8/3.000	Maria Maria	1.140.0
b) Corrispettivi da contratto di servizio	0				100	
b1) Con lo Stato	0				100	-
b2) Con le Regioni	0		(0)	pv. com	7.00	
b3) Con altri enti pubblici	0	SHEET TO		1,200	(A) (S) (S) (S)	1 1
b4) Con l'Unione Europea	0		ST - 10 TO	Vine Vine	Provide a	not d
c) Contributi in conto esercizio	0	tip sale		Incs-163	AND SHAPE	
c1) Contributi dallo Stato	0		The State of	THE HOUSE	70- 102-	11/254
c2) Contributi da Regione	160.000	THE PARTY	160.000	The state of the s	160.000	XILL
c3) Contributi da altri enti pubblici	1.687.154	100	700.000		700.000	200
c4) Contributi dall'Unione Europea	13.000		13.000	VEL-SERIE	286.095	po NA
d) Contributi da privati	0			THE PARTY	199 5010	
e) Proventi fiscali e parafiscali	0				71	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	0	CHAIR DO	-1-4			
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0	The second second	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0		0	TO THE STATE OF	
4) Incremento di immobili per lavori interni		0		0		
5) Altri ricavi e proventi		0		0		
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	0		0		0	
b) Altri ricavi e proventi Totale valore della produzione (A)	0	1.862.154	, 0	873.000	0	1.146.
COSTI DELLA PRODUZIONE		1.002.154		873.000		1.140.
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0		The second second		1
7) Per servizi		1.406.592		320.000	- JH - G	599.
a) Erogazione di servizi istituzionali	1.222.000	1.400.392	160,000	320.000	437.299	399.
b) Acquisizione di servizi	112.872		120.000		122.000	100
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	9.000		10.000	1011	10.000	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	62.720		30.000		30.000	N. I
3) Per godimento di beni di terzi	02.720	0	50.000	0	30.000	
P) Per il personale		302,600		381.000		381
a) Salari e stipendi	235.130	302.000	270.000	301.000	270.000	301.
b) Oneri sociali	50.670	10.00	89.000	1 2 1 N 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	89.000	16
c) Trattamento di fine rapporto	15.800	17 THOUSAN	20.000	CAUCALL .	20.000	
d) Trattamento di quiescenza e simili	0		0		0	
e) Altri costi	1.000	10000	2.000	4 4 5	2.000	
10) Ammortamenti e svalutazioni	TIP STORES	10,000	DAY SUC	10.000	1 4 1	10.
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.500	TEXT VETY	1.500	7	1.500	1 -10
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.500	8-7-8-5	8.500	N. V. 1984	8.500	1000
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	MANY TEN	0	Residence I	0	11.90
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	0		0	TOTAL TRANSPORT	0	The to
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	of Opping	0	BILL STATE	0	HE TREAM	GALLE.
12) Accantonamento per rischi	In Later	100.000	Nº TOTAL	0		
13) Altri accantonamenti	STATE OF	0	m 2 to 1	0	4-2790	1
14) Oneri diversi di gestione	TWO S	33.800	- 1 EW	130.000		130.
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0	State of the Land	100.000		100.000	NEDIS
b) Altri oneri diversi di gestione	33.800		30.000		30.000	101
Totale costi (B)		1.852.992		841.000		1.120.
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		9.162		32.000	14 7	25.
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		TANK C	100	E N		
			79 K /6		Maria Inc.	
5) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0		- 1
6) Altri proventi finanziari		0	1-1-1	0		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e						
legate e di quelli da controllanti	. 0		0		0	
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0		0	Service to	0	
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0		0	
 d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e quelli da controllanti 	0	18.0	0			
7) Interessi ed altri oneri finanziari	0	19.000	0	19.000	0	10
a) Interessi ed aitri oneri imanziari	15.000	19.000	19.000	19.000	19.000	19.
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	15.000		19.000	TOTAL TOTAL	19.000	
c) Altri interessi ed oneri finanziari	4.000	-	0		0	
7bis) Utili e perdite su cambi	4.000	0	U	0	0	
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		-19.000		-19.000		-19
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Water Water	12.000		12.000	27 1000 000	-17
8) Rivalutazioni	N III I	0		0	The property of	
a) Di partecipazioni					V 30 5 1 2 3	
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	E Vevon	eployee con	TO THE WAY	CONTRACTOR OF	distribution in the same	
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	a Sell Marini	2000 - 1		NOW THE REAL PROPERTY.		
9) Svalutazioni	THE STATE OF THE S	0	THE REST	0	TOTAL P	
a) Di partecipazioni	THE PERSON NAMED IN	-115-5	3.5	MAN CONTRACT	77.12.00	EALL
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		TO ENTRE OF			Trajectal.	
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	D1450 175			ALTENAY	TITIETTE	11
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)	Acres Head	0		0	1. Viet 19	101
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	MA STEE				* - LeVi	
	100	To look 18	72 6 9		May The	
0) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		, 0		0		100
1) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono	TO THE	7 gering	To by the	Te TIN	The Later of the L	1
ivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		0	100 M	0	A PARTY	
		0	I work and	0	-2-11-11	
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)				12.000		6
		-9.838		13.000	S LEGICEL	
Totale delle partite straordinarie (20 - 21) ultato prima delle imposte poste dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-9.838		13.000		
Totale delle partite straordinarie (20 - 21) ultato prima delle imposte		-9.838 -9.838		13.000		6



	ma 3 d.m. 27/03/2013)	22		22
VALORE DELLA PRODUZIONE	ANNO 20 Parziali	Totali Totali	ANNO 20 Parziali	Totali
Ricavi e proventi per attività istituzionale	The section of the	1.860.154	Manual William	1.293.6
a) Contributo ordinario dello stato	1 3 3 4 5 7 5 7 5			TIES IN
b) Corrispettivi da contratto di servizio	HE WAS TO SEE THE			NO DOM
bl) Con lo Stato	and the second let		4 (# N = 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
b2) Con le Regioni	E 4 5 5 5			
b3) Con altri enti pubblici	1	1	and the same	
b4) Con l'Unione Europea c) Contributi in conto esercizio				1
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione - Agenzie Regionali	160.000		140.000	77.24
c3) Contributi da altri enti pubblici	1.687.154		1.140.650	1000
c4) Contributi dall'Unione Europea	13.000		13.000	
d) Contributi da privati	13.000		15,000	()
e) Proventi fiscali e parafiscali				1.0
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi			CONTRACTOR OF	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	EF-3 (Table 1)	0	ESCHARGE MAIN	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	The second second second	0	TOWN MINISTER BY	
4) Incremento di immobili per lavori interni		0	a Zi ac at at	111011
5) Altri ricavi e proventi		0	The House of	1000
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	0	Testado Vallado II	0	- N - 10.7
b) Altri ricavi e proventi	0	2000	600	
Totale valore della produzione (A)	retire to	1.862.154	CARROLL IN THE	1.293
COSTI DELLA PRODUZIONE		ALCOHOLD NO.	clisated & local ed	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	REMOVEMENT IN	0	MINE WINE	SILE OF
7) Per servizi	II brist Last to the	1.406.592	EVANLE SECTION OF	802
a) Erogazione di servizi istituzionali	1.222.000	ALEXANDER OF	665.000	08 2 718
b) Acquisizione di servizi	112.872	Table to the same of the	100.128	Mr. Cal
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	9.000	SPAIN TEN VI	10.000	TOTAL PERMI
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	62.720	Mary Comment	27.720	JSVST
8) Per godimento di beni di terzi		0		Jack etc.
9) Per il personale	4 10 10 10	302.600	The state of the s	308
a) Salari e stipendi	235.130	LOSSES TO THE	226.100	
b) Oneri sociali	50.670	THE STATE OF THE S	62.050 .	
c) Trattamento di fine rapporto	15.800	EUR IN	19.410	
d) Trattamento di quiescenza e simili	BURNEY WILL BY		Marine Street	UNIT CAND
e) Altri costi	1.000	1.1	1.000	
10) Ammortamenti e svalutazioni		10.000	TONE YEAR US. T	10
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.500	STATISFIELD IN	1.500	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.500	2 4 /// 6 1 1	8.500	1
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	W. J. H. J. B.		
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	Carried Marie IV		The transfer	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0		to hide
12) Accantonamento per rischi	100.000	100.000		18/10
13) Altri accantonamenti	Control Control Inc	0	YUNA STEEL	
14) Oneri diversi di gestione	1 - 7 - 7 - 7 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 -	33.800	VENTABLES IN EA	136
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0,00	CONTROL OF	100.000	
b) Altri oneri diversi di gestione	33.800	A Section 191	36.800	
Totale costi (B)	Estation of the second	1.852.992	STATE OF THE PARTY	1.258
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		9.162	THE REAL PROPERTY.	35.
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			SECTION OF THE	
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	United States	0	1 2 - EX 1 - 1 - 2 1	Lillian
16) Altri proventi finanziari	(a) 2 (a) (b) (b)	0		Si da mi
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e	Autor District	388 3 83	The Value Ha	A de la companya della companya della companya de la companya della companya dell
legate e di quelli da controllanti	THE STATE OF THE S	SOLIN L		
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		N WEST TO BE	AND THE	
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	MANUEL SAVERED	12 1 LES	A THE WOLLD	MERCHAN
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate	15. 57.626 2	THE PARTY OF	Part Part Said	C. Life
i quelli da controllanti	March 1997		0	W. C. T.
17) Interessi ed altri oneri finanziari		19.000		35
a) Interessi passivi	15.000,00	Mark Salland	35.000	
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	THE PARTY OF THE	The state of the s	STATE OF THE STATE	12110
c) Altri interessi ed oneri finanziari	4.000,00	THE PERSON NAMED IN	A STATE OF THE PARTY OF	THE PARTY
7bis) Utili e perdite su cambi	THE WAY THE	S. State J. N. E.		1000
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)	Ablan Dist	-19.000	Colored Gray	-35
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	All Services	ILLES AND END		The state of
18) Rivalutazioni	ME CANDON TO	0	SALE PROPERTY.	AND LIEU
a) Di partecipazioni	A LINE OF THE PARTY OF THE PART		DS NAMED OF	
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	The state of the s	BASS NAME OF	CLADE COMPLE	
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		STATE OF STREET	THE PARTY OF THE	
9) Svalutazioni	ZX XX TOTAL P	0	MATERIA D	
a) Di partecipazioni			CONTRACTOR AND	FILETA
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	The state of the s	ELM MEN	MARINE TENNERS TO	BUSIES
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	Lieville Co. N. W.			
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		0		Total State of the
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		The Line and Line		11221
	OF WALLEY		The state of the	Falls
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0	The Leading	TOLINA
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono	F (27 - 5) 24 1	19 July 21 . C.	SALES MANAGEMENT	18815
ivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi	de Commendation	0	and the second	171-37
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		0	and the same	1000
	Children of the Control of the Contr	0	PER PURING ST	
ultato prima delle imposte				
ooste dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		VI-II-CSA	Part (Great By	197
		-9.838		



Livello Descrizione conto economico Totale Entrate 2023 I TRASFERIMENTI CORRENTI 1.860.154 II Trasferimenti correnti 0 1.860.154 III Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 1.860.154 III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2.000 III Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 0 2.000 III Rimborsi e altre entrate correnti 2.000		
Livello	Descrizione conto economico	Totale Entrate 2023
I	TRASFERIMENTI CORRENTI	1.860.154
11	Trasferimenti correnti	0
Ш	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.860.154
п	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2,000
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
Ш		2.000
	PREVISIONE TOTALE DI ENTRATA	1.862.154

PREVISIONI DI USCITA (art. 9 c.3 dm 27.03.2013)

Longitude Long			011	032	032	091	
Livello Descrizione conto economico Promozione e attuatione di politiche di viluppo, competitivà e innovazione, di responsabilità ocicle d'impreta e movimento Indirizzo politico Indirizzo Indirizzo				generali delle amministrazioni	generali delle amministrazioni	finanziamento dell'amministrazion	
Livello Descrizione conto economico			005	002	004	001	
AFFARI ECONOMICI SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIO	Livello	Descrizione conto economico	politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento	Indirizzo politico	per le Amministrazioni di		Totale Uscite 2023
AFFARI ECONOMICI DELLE FUBBLICHE AMMNISTRAZION AMMNISTRAZION AMMNISTRAZION AMMNISTRAZION AMMNISTRAZION AMMNISTRAZION 1.761.5			4	1	1	1	
REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			AFFARI ECONOMICI	DELLE PUBBLICHE	DELLE PUBBLICHE	DELLE PUBBLICHE	
II REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE 0 0 302.600 0 302.600 1 302.600 1 302.600 1 302.600 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.930 251.	, I	SPESE CORRENTI	1.381.672	62.720	302.600	15,000	1.761.992
Contributi sociali a carico dell'ente S0.670 S0.670	II	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0	. 0	302.600	0	302,600
II IMPOSTE E TASSE 33.800 0 0 0 33.8 II ACQUISTO DI BENI E SERVIZI 125.872 62.720 0 0 188.5 III Acquisto di beni non sanitari	III	Retribuzioni lorde		Out of the land	251.930		251.930
II IMPOSTE E TASSE 33.800 0 0 0 0 33.8 II ACQUISTO DI BENI E SERVIZI 125.872 62.720 0 0 188.5 III Acquisto di beni non sanitari 125.872 62.720 188.5 III TRASFERIMENTI CORRENTI 1.222.000 0 0 0 1.222.0 III Contributi e trasferimenti a Amministrazioni Pubbliche 1.222.000 0,00 1.222.0 III INTERESSI PASSIVI 0 0 0 0 15.000 15.00 III Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti 15.000 15.0 III ALTRE SPESE CORRENTI 0 0 0 10.000 0 10.0 III INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI 0 0 10.000 0 10.0 III Beni materiali 10.000 10.000 10.0 III Beni immateriali 10.000 10.000 10.0 III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 0 III ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 248.195 248.1 III RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTO M/L TERMINE 0 0 0 248.195 248.1 III Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 248.195 248.1	III	Contributi sociali a carico dell'ente			50,670	Manager Was	50,670
II Acquisto di beni non sanitari 125.872 62.720 0 0 188.5 III Acquisto di servizi non sanitari 125.872 62.720 188.5 III TRASFERIMENTI CORRENTI 1.222.000 0 0 0 0 1.222.0 III Contributi e trasferimenti a Amministrazioni Pubbliche 1.222.000 0 0 0 0 1.222.0 III INTERESSI PASSIVI 0 0 0 0 15.000 15.0 III ALTRE SPESE CORRENTI 0 0 0 10.000 0 10.00 III SPESE IN CONTO CAPITALE 0 0 0 10.000 0 10.0 III INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI 0 0 10.000 0 10.0 III Beni immateriali 10.000 10.0 III Beni immateriali 10.000 10.0 III Altre spese in conto capitale 0 0 0 0 III ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 248.195 248.1 III RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTO M/L TERMINE 0 0 0 248.195 248.1 III Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 248.195 248.1	п	IMPOSTE E TASSE	33.800	0	0	0	
III Acquisto di beni non sanitari 125.872 62.720 188.5 III Acquisto di servizi non sanitari 125.872 62.720 188.5 III TRASFERIMENTI CORRENTI 1.222.000 0 0 0 1.222.0 III Contributi e trasferimenti a Amministrazioni Pubbliche 1.222.000 0,00 1.222.0 III INTERESSI PASSIVI 0 0 0 15.000 15.00 III Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti 15.000 15.00 III ALTRE SPESE CORRENTI 0 0 10.000 0 10.00 III SPESE IN CONTO CAPITALE 0 0 10.000 0 10.00 III INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI 0 0 10.000 0 10.00 III Beni immateriali 10.000 10.00 10.00 III Beni immateriali 10.000 10.00 III Altre spese in conto capitale 1 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 0 II RIMBORSO PRESTITI 0 0 0 248.195 248.1 III RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTO M/L TERMINE 0 0 0 248.195 248.1 III Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 248.195 248.1	II	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			0		
II TRASFERIMENTI CORRENTI	III	Acquisto di beni non sanitari	HI K TOWNS OF THE R.	PARTICIPAL DAY	TO VICE WILLIAM	The Callette of the State of th	0
II TRASFERIMENTI CORRENT 1.222.000 0 0 0 1.222.000 1.222.000 0.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.222.000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.2000 1.200	III	Acquisto di servizi non sanitari	125.872	62.720	(F) 1 (C) (C) (C)	Particular del	188.592
III Contributi e trasferimenti a Amministrazioni Pubbliche 1.222.000 0,00 1.222.01 II INTERESSI PASSIV 0 0 0 0 15.000 15.00 III INTERESSI PASSIV 0 0 0 0 15.000 15.00 III ALTRE SPESE CORRENTI 0 0 0 10.000 0 10.00 II SPESE IN CONTO CAPITALE 0 0 0 10.000 0 10.00 III INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI 0 0 0 10.000 0 10.0 III Beni immateriali 10.000 10.0 III Altre spese in conto capitale 0 0 0 0 0 III Altre spese in conto capitale 0 0 0 0 0 III ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 0 III ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0 0 0 248.195 248.1 II RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTO M/L TERMINE 0 0 0 0 248.195 248.1 III Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 248.195 248.1	II					0	
II INTERESI PASSIVI 0 0 0 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00 15.00	Ш	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni Pubbliche		real to the state of	0.00		1,222,000
III Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti 15.000 15.00 15.00 15.00 II ALTRE SPESE CORRENTI	II	INTERESSI PASSIVI		0			15.000
II ALTRE SPESE CORRENTI	III	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti		Contract Contract	State of the state of		15.000
I SPESE IN CONTO CAPITALE 0 0 10.000 0 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 1					7 19 77 77 16 1	.5.000	15.000
II INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI 0 0 10.000 0 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 1			0	0	10.000	0	10.000
III Beni materiali 10.000 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.00 10.0							201000
III Beni immateriali			and Charles to the Control	Consultation of the			10.000
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	III	Beni immateriali	All the state of the state of the state of		10,000	Teller March	10.000
SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE			Vilyand day		A SALES		0
II ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	. 0		0	0
I RIMBORSO PRESTITI 0 0 0 248.195 248.1			The second second second				0
II RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTO M/L TERMINE 0 0 248.195 248.1			0	0		749 105	248,195
III Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 248.195 248.1				-			248.195
			U Company	0			248.195
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	PER SE	PREVISIONE TOTALE DI USCITA	1.381.672	62.720	312.600		2.020.187



	Variazione 2023-2022	4	20.000	0	547.000	-200	0	2.000	0	568.504		0	0	20.000	547.000	0	-5.960	35.000	-1.000	3.744	0	0	100.000	-104.000	-16.000	0	578.784	-9.838	22.853
	Preventivo 2023	605.154	160.000	13.000	1.047.000	30.000	5.000	2.000	0	1.862.154		0	5.000	160.000	1.047.000	10.000	302.600	62.720	00006	110.272	5.000	009	110.000	30.800	19.000	0	1.871.992	-9.838	258.195
ıle	Preventivo 2022	605.150	140.000	13.000	500.000	30.500	2.000	0	0	1.293.650		0	2.000	140.000	200.000	10.000	308.560	27.720	10.000	106.528	2.000	009	10.000	134.800	35.000	0	1.293.208	0	235.342
Budget Direzionale	Proventi	CONTRIBUTI ORDINARI CAMERE DI COMMERCIO	CONTRIBUTI REGIONALI	CONTRIBUTI PROGETTO EEN	FONDO DI PEREQUAZIONE PER C/ C.C.I.A.A.	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI DA TERZI	ALTRI RIMBORSI DA C.C.I.A.A.	PROVENTI FINANZIARI	PROVENTI STRAORDINARI	Totale Proventi	Oneri	INTERVENTI A FAVORE DELLE ATTIVITA' ECONOMICHE	INIZIATIVE PER IL SISTEMA CAMERALE	INTERVENTI ECONOMICI CONGIUNTI E C'REGIONE	FONDO DI PEREQUAZIONE O MISE PER C/ C.C.I.A.A.	ALTRI INTERVENTI ECONOMICI	COSTO DEL PERSONALE	SPESE PER ORGANI STATUTARI	CONSULENTI ED ESPERTI	SPESE FUNZIONAMENTO UFFICI	SPESE FUNZIONAMENTO CRAT	SPESE DI RAPPRESENTANZA	AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	IMPOSTE E TASSE	ONERI FINANZIARI	ONERI STRAORDINARI	Totale Oneri	Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	ACQUISTI PATRIMONIALI
	Codice Budget	1	4	L .	1	3	1	1	1		Codice Budget	1	2	4	5	8	1	1	3	5	7	80	1	1	1	1			1
	Codice	1	1	1	2	2	3	4	5		Codice	9	9	9	9	9	7	8	8	8	8	8	6	10	11	12			14



Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio P.I.R.A.

2023

Redatto in conformità al D.P.C.M. settembre 2012



Obiettivi ripartiti per aerea strategica e per prospettiva di BSC	Area Strategica A	Potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio e l'asse relazionale con la Regione Toscana	1. rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con la Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul territorio e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul territorio e privati che agiscono e con giuldi che agiscono e con giulia de privati che agiscono e con giuldi che agiscono e con g	3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio	Area Strategica B	Efficienza organizzativa, gestionale e finanziaria	4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance	5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima interno e 6. Curare la comunicazione esterna promuovendo l'immagine del sistema valorizzazione del capitale umano	7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e nell'utilizzo delle risorse
	2023		ce Holders	Stal			issocor4 invotnI	Innovazione, Apprendimento e Crescita	Fconomico - Finanziari



RICLASSIFICAZIONE OBIETTIVI PER MISSIONI E PROGRAMMI definiti con circolare n. 148213 del 12/9/2013, secondo le linee guida definite dal D.P.C.M. 18/9/2012

					9 0		
32	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	. 004	Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le amministrazioni pubbliche	4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance	5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima interno e valorizzazione del capitale umano	 Curare la comunicazione esterna promuovendo l'immagine del sistema camerale toscano 	7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e nell'utilizzo delle risorse
16	Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo	200	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Tafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con la Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul † territorio #			
12	Regolazione dei mercati	.004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	1. rafforza Regione e Rasistenza alle Camere di Commercio # territorio			
11	Competitività delle imprese	000	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industrial	rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con la Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul # territorio	promuovere il territorio e sostenere l'economia offrendo e coordinando servizi ed iniziative in materia di: sostenibilità ambientale e transizione energetica, orientamento al lavoro (alternanza scuola lavoro), internazionalizzazione, turismo (valorizzazione dei beni culturali) e produzioni locali,	# 3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio	
	Missione		Programma	#	Obiettivi #	#	



P.I.R.A. 2023

SI precisa che I arget sono stati determinati con riferimento al solo anno 2022, analogamente a quanto fatto per gli anni precedenti, per le obiettive difficultà nel formulare previsioni sufficientemente attendibili a seguito della riforma del Sistema camerale (D.Jgs 219 del 25/11/2016) che impatta sulle funzioni e sulle risorse finanziarie a disposizione e che ancora non ha raggiutotto fa face conclusiva

Missione	011 - Competitività e sviluppo delle imprese				
Programma di Spesa	500	Regolamentazione, incenivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, totta alla contraffazione, unela della proprietà industriale.	ta alla contraffazione, i	intela della proprietà indus	riale.
Centro di Responsabilità	Segretario Generale- Area Affari Generali e Politiche di Settore - CRAT				
Овенко	Pano degli Indicatori da Risultati Atrei di Blancio P.I.R.A.	Principal Attività/Interventi	Profilo della Performance (BSC)	Principali Portatori di interesse	
Rafforzare la rete di relazioni istituzionali coinvolgendo nel network oltre al istema cumerale, gli attori pubblici e privati che agliscono sul territorio	L'Ente si pone come obiettivo quello di proseguire nel consolidamento del proprio ruolo di coordinamento nei confronti delle attività camerali, affernandosi come pauto di rferimento dei processi sinergici di rete nonche potenziare il network con gli Autori pubblici e privati (tstituzioni e PP.AA, associazioni regionali di caregoria. Università è istituisti scolastici ecc.) che agisconto sul territorio al fine di favorire lo sviluppo locale attraverso strategie condivise ed iniziative congiunte.	Atività di stimolo e di coordinamento finalizzata alla realizzazione di iniziative congiunte e condivise a supporto delle Camere elo del e territorio (Gruppi di Lavoro, coordinamento Comitato dei Segretari Generali, ecc.). Gestione CRAT (e del Consiglio delle Associazioni regionali di categoria). Partecipazione in rappresentanza del Sistema camerale alle Commissioni, Comitati, tavoli, gruppi di lavoro promossi da soggetti pubblici o privati (Es: Regione, Aa.Cc, ecc.)	Stake Holders	CCIAA, Regione, Associazioni di categoria, ordini professionili	
Indicatore - Algoritmo di Calcolo	Descrizione Tecnica	Tipologia di Indicatore	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target 2023
Σ partecipanti delle CdC at GDL/n. GDL istituzionali	grado di partecipazione delle Canare toscane ai Gruppi di Lavoro istituzionali	Indicatore di efficacia	Numero	Rilevazione intema UR	>= 5
n. medio di Associazioni che partecipano alle riunioni del Crac (Consiglio Regionale Associazioni di categoria)	grado di partecipazione delle Associazioni alle attività del Consiglio regionale	Indicatore di effrencia	Percentuale	Rilevazione interna UR	%05m<
realizzazione di un report sulle attività della CRAT (tenuta aggiornamento implementazione del portale, gestione della commisione per raccordo attività e furzionamento	misura la capacità dell'UR di svolgere la funzione del egata dalla Regione Toscana	Indicatore di risultato	Data	Crait	al/12/2023
N. gruppi, commissioni, tavoli di lavoro con attori pubblici e/o privati diversi dalle camere di Commercio	Misura in termini di risultato la capacità di fare rete con I soggetti pubblici e / o privati che agiscono sul teritorio al fine di favorire lo sviluppo economicos ociale del territorio	indicatore di risultato	Numero	Rilevazione intema UR	6 1
Ohietim	Decritione	Principali Attivita/Interventi	Profile della Performance (BSC)	Portatori di interesse	
2. promuovere il territorio e sostenere l'economia offrendo e coordinando servizi ed iniziative in materia di: sostenibilità ambientate e transificone energetto, orientmento in lavoro (dilerranza scuola lavoro), internazionalizzazione, turismo (valorizzazione dei beni culturali) e produzioni locali, infrastrutture	L'obietity o the l'Ente si prefigge è quello di supportare lo sviluppo imprenditoriale e della nuova impresa mediane azioni orientare al: potenziamento dell'impovazione tecnologica e tudela dell'proprietà indistritale, la formazione professionale e di occedenza, orientamento al lavoro, nonchè promuovere le produzioni locali.	Coordinamento regionale progetti FNP: 1) La sostetabilità ambientale: transizione energetica – 2) Competenze per le imprese orientare le formare i giovani per il mondo del lavoto – 3) Internazionali zzazione – 4) Sostegno al lavoto – 5) Internazionali zzazione – 4) Sostegno al Progetto Vettina Toscana. Progetto Vettina Toscana.	Stake Holders	CCLAA, Regione, Autonomie Locali, Scuola. Ordini professionali, imprese.	
Indicatore - Algoritmo di Calcolo	Discribion Tentes	Therbega di Indicator	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target 2023
Spesa sostenuta a consuntivo su spesa preventivata per il progetto Vetrina Toscana	Misura il grado di realizzazione del progetto Vetnna Toscana	Indicatori di risultato	Percentuale	Bilancio	×=30%
Spesa sostenuta a consuntivo su spesa preventivata per le attività pronozionali sul territorio regionale	Misura il grado di realizzazione dei progetti promozionali sul territorio regionale	Indicatori di risultato	Percentuale	Bilancio	%09=<
Numero appunianenii servizio marchi e brevetti	Misura il livello di realizzazione della convenzione in essere con i consulenti in proprietà industriale e con le Cdc aderenti	Indicatore di risultato	Numero	Cde e/o piattaforma a supporto	08=<



Missione	011 - Competitività e sviluppo delle imprese				
Programma di Spesa	500	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale.	a alla contraffazione, t	utela della proprietà indus	riale.
Centro di Responsabilità	Segretario Generale- Area Affari Generali e Politiche di Settore - CRAT				
Numero di incontri di coordinamento con gli stakeholders (in particolare Regione Toscana) e/o i referenti camerali dei progetti MISE per incremento diritto annuale. 1) Panto Impresa Digitale I Industria 4.0 - 2) Servizi di orientamento al lavone del la professival I Alternaza secuela-tavoro e intochi formatri - 3) Valorizzazione dei parlimonio culturale e della promozione del turismo - 4) Sostegno all'Export - 5) OCRI	Misura il grado di coordinamento delle iniziative concordate con la RT per accedere all'incremento dell'importo del diritto annuale	Indicatore di risultato	Numero	Rilevazione interna UR	X 22
Obestina	Decrimine	Penepal Attività/Interventi	Profito della Performaneo (BSC)	Polito della Performance Portatori di interesse	
3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio	L'Ente intende rispondere ai compiù e alle indicazioni che provengono dalle Camere svolgendo funzioni associate o realizzando specifiche iniziative per conto o su incarico delle singole Camere	Svolgimento di funzioni associate (ad es. monitoraggio e alterta sui bandi regionali, sulla programmazione regionale, sull'atività legisiativa del Consigito regionale) nonche specifici incarichi attribuiti dalle singole. Camere	Stake Holders	CCIAA	
Indicators - Algoritmo di Calcolo	Decreises Texts	Tookenbe di Indicatory	Inch di Miser	Enterdel Date	Target
				Controlled Date	2023
N. report sulle attività di coordinamento tra Sistema Camerale Toscano e Regione Toscana sui progetti della maggiorazione del diritto annuale	N. report sulle attività di coordinamento tra Sistema Canscale Toscano e Regione Toscana sui progetti della maggiorazione del diritto annuale	Indicatori di risultato	Nunkro	rilevazione interna UR	Ä



P.I.R.A. 2023

Si precisa che i target sono stati determinati con riferimento al solo anno 2023, analogamente a quanto fatto per gli anni precedenti, per le obiettive difficoltà nel formulare previsioni sufficientemente attendibili a seguito della riforma del Sistema camerale (D.lgs 219 del 25/11/2016) che impatta sulle funzioni e sulle risorse finanziarie a disposizione e che ancora non ha raggiunto la fase conclusiva

Missione	012 - Regolazione dei mercati				
Programma di Spesa	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	one della concorrenz	za e tutela dei cons	umatori
Centro di Responsabilità	Ufficio affari Giuridici				2
Objettivo	Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio P.I.R.A.	Principali Attività/Interventi	Profilo della Performance (BSC)	Portatori di interesse	
3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio	L'Ente si pone come obiettivo quello di proseguire nel consolidamento di specifiche azioni di coordinamento nei confronti delle attività camerali sulle materie giuridiche	Consulenza legale ed espressione pareri in materia giuridica per le CdC e coordinamento/svolgimento di funzioni su questioni giuridiche di interesse comune	Stake Holders	CCIAA	
Indicatore - Algoritmo di Calcolo	Decrizione Tecnica	Tinologia di Indicatora	Ilnità di Misura Fonte del Deto	Fonte del Deto	Target
		Thorogram minerator	Omia di tribuia	Tome del Dano	2023
N. Pareri al legale dell'Unione regionale per conto delle Camere su n. richieste pervenute	Capacità dell'Ente di evadere le richieste pervenute	Indicatore di risultato	Percentuale	Rilevazione interna UR	100%



P.I.R.A. 2023

Si precisa che i target sono stati determinati con riferimento al solo anno 2022, analogamente a quanto fatto per gli anni precedenti, per le obiettive difficoltà nel formulare previsioni sufficientemente attendibili a seguito della riforma del Sistema camerale (D.1gs 219 del 25/11/2016) che impatta sulle funzioni e sulle risorse finanziarie a disposizione e che ancora non ha raggiunto la fase conclusiva

Missione	016 - Comm	016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo			
Programma di Spesa	900	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	in Italy		
Centro di Responsabilità	Affari Generali - Politiche di settore				
Objettivo	Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio P.J.R.A.	Principali Attività/Interventi	Profilo della Performance (BSC)	Portatori di interesse	
1. rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con la Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul territorio	L'obiettivo è volto al coordinamento di iniziative finalizzate al supporto dei processi di internazionalizzazione delle imprese toscane	Coordinamento delle iniziative di internazionalizzazione delle C.C.L.A.A nell'ambito del progetto EEN	Stake Holders	CCIAA, Partner della Rete EEN	
Indicatore - Algoritmo di Calcolo	Descrizione Tecnica	Tipologia di Indicatore	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target 2023
Stato di attuazione delle convenzioni tra Unione Regionale e CCIAA e tra Unione Regionale e Promofirenze	Attraverso report viene monitorata l'attività svolta dalle Camere di risultato di Commercio rispetto alle attività previste dal Progetto EEN	Indicatore di risultato	Percentuale	Rilevazione interna UR	%09=<



P.I.R.A. 2023
Si precisa che i target sono stati determinati con riferimento al solo anno 2023, analogamente a quanto fatto per gli anni precedenti, per le obiettive difficoltà nel formulare previsioni sufficientemente attendibili a seguito della riforma del Sistema camerale (D.Jgs 219 del 25/11/2016) che impatta sulle funzioni e sulle risorse finanziarie a disposizione e che ancora non ha raggiunto la fase conclusiva

				Control of the last of the las	
Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche				
Programma di Spesa	5	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	le Amministrazioni pubbliche		
Centro di Responsabilità	Segretario Generale, AA.GG e Legale, Amministrazione e Comunicazione				
Obertivo	Descrizione		Profilo della Performance (BSC)	Portatori di interesse	
4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance	In adempimento alle norme che prevedono interventi in prevenzione della corruzione, sull'inegrità e trasparenza	ilà e trasparenza	Processi Interni	CCIAA, Dipendenti e altri stakeholder interni ed esterni	
Indicatore - Algoritmo di Cakolo	Descrizione Tecnica	Tipologia di Indicatore	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target 2023
N. personale partecipante all'attività formativa (di almeno 2 ore) su n. personale in servizio alla data del corso	Anticorruzione performance organizzativa. Partecipazione cosi di formazione sui temi	Indicatore di risultato	Percentuale	Rilevazione interna	100%
Partecipazione RPCT al corso di formazione di almeno 6 ore	dell'etica e della legalità	Indicatore di risultato	Percentuale	Rilevazione interna	2001
Obetiteo	Destritione		Profilo della Performance (BSC)	Portatori di interesse	
5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima interno e valorizzazione del capitale umano	Obietivo è volto alla valorizzazione ed alla motivazione del patrimonio intangibile dell'Ente mediante adeguati percorsi formativi e mediante la promozione del benessere organizzativo, partendo dal presupposo che la giusta valorizzazione del capitale umano è alla base delle sviluppo delle strategie definite	liante adeguati percorsi formativi e mediante la el capitale umano è alla base delle sviluppo delle	Innovazione, Apprendimento e Crescita	CCIAA, Dipendenti e altri stakeholder interni,	
Indicatore - Algoritmo di Catcolo	Descrizione Tecnica	Tipologia di Indicatore	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target
のできてこれのでも外のとなっているのではないできるという					2023
Realizzazione indagine sul benessere organizzativo interno	Diffusione e monitoraggio del benessere organizzativo	Indicatore di risultato	Data	Rilevazione interna	entro 30/11/2023
Numero di riunioni di Ente con i dipendenti	Misura in termini di risultato il numero di riunitoni di Ente realizzate con i dipendenti anche per favorire la comunicazione interna e la valorizzazione delle personale	Indicatore di risultato	Numero	Rilevazione interna	>=10
Obletivo	Destrizione		Profilo della Performance (BSC)	Portutori di Interesse	N
6. Curare la comunicazione esterna promuovendo l'immagine del sistema camerale toscano	L'Ente finalizza le proprie attività al continuo sviluppo delle politiche di comunicazione per la diffusione delle iniziative nonché del ruolo di coordinamento dell'Ente all'interno del più ampio sistema camerale	ffusione delle iniziative nonché del nuolo di	Innovazione, Apprendimento e Crescita	CCIAA Imprese Consumatori Stakeholder	
Indicatore - Algoritmo di Calcolo	Descrizione Tecnica	Tipologia di Indicatore	Unità di Misura	Fonte del Dato	Target 2023
Numero accessi sito web anno x/Numero accessi sito web anno x-1	Misurano in termini di risultato il livello di crescita trend degli accessi sito web	Indicatore di risultato	Percentuale	Rilevazione google analytic	%0/=<
Obletivo	Destricione		Profilo della Performance (BSC)	Portatori di interesse	H
		ALTER AND ADDRESS OF THE PARTY	and the second s		



Missione	032 - Servizi İstituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	100			
Programma di Spesa	P004	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	r le Amministrazioni pubbliche		
Centro di Responsabilità	Segretarlo Generale, AA.GG e Legale, Amministrazione e Comunicazione				
7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e nell'utilizzo delle risorse	L'obiettivo è volto a misurare la capacità di razionalizzare Puso di risorse massimizzando i margini di efficienza contenendo i costi	gini di efficienza contenendo i costi	Economico - Finanziari	CCIAA Stakeholder	
	December of Personal	and and ball to along the	Hadde of Misses	Ponto del Dete	Target
Indicatore - Algoritho di Calcoro	Descrizione recinca	ripotogia di marcatore	Office of Parsona	Fonce del Dato	2023
Costi di funzionamento (codice budget 8 eccetto spese organi) da consuntivo /costo di funzionamento (codice Misura l'avanzamento della spesa prevista in relazione ai Costi di Funzionamento con la fundità di generare un risparmio nell'utilizzo delle risorse rispetto alle previsioni.	Misura l'avanzamento della spesa prevista in relazione ai Costi di Funzionamento con la finalità di generare un risparmio nell'utilizzo delle risorse rispetto alle previsioni.	Indicatore di realizzazione finanziaria	Percentuale	Bilancio	%06>

VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE

VERBALE del 19/12/2022

In data 19/12/2022 in modalità audio-videoconferenza si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di

Dott.ssa Manuela Sodini	Presidente in rappresentanza del MISE	Presente
Dott.ssa Sonia Crisci	Componente effettivo in rappresentanza del MEF	Presente
Dott. Roberto Franceschi	Componente effettivo in rappresentanza del Regione Toscana	Presente

per procedere all'esame del Bilancio di Previsione dell'anno 2023

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2023 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina con la stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito libro.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. ssa Manuela Sodini (Presidente)

Dott.ssa Sonia Crisci (Componente)

Dott. Roberto Franceschi (Componente)

UNIONCAMERE TOSCANA

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2023 è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti per il relativo parere di competenza come previsto dall'art. 15 dello Statuto che in proposito prevede quanto segue "Il Collegio dei Revisori dei Conti è nominato dal Consiglio e vigila sull'osservanza della Legge e del presente statuto, accerta la regolare tenuta della contabilità, riferisce annualmente al Consiglio sul bilancio preventivo, sul bilancio consuntivo e sui risultati della gestione".

In base all'art. 2, comma 2, DPR 254/20025, il preventivo "è redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudenziale valutazione dei proventi e secondo il principio del pareggio che e' conseguito anche mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato e di quello economico che si prevede prudenzialmente di conseguire alla fine dell'esercizio precedente a quello di riferimento del preventivo".

Il preventivo è redatto in base all'Allegato A al DPR 254/2005 ed è accompagnato dalla Relazione Illustrativa; tiene altresì conto dei risultati del preconsuntivo e della conseguente analisi gestionale rispetto al preventivo precedente.

In particolare, sono stati predisposti:

- il budget economico annuale, ai sensi dell'articolo 2 comma 3 DM 27.3.2013;
- il budget economico pluriennale e definito su base triennale, ai sensi dell'articolo 1 comma 2 DM 27.3.2013;
- il prospetto delle previsioni di entrata e di spesa complessiva articolato per missioni e programmi ai sensi dell'articolo 9, comma 3 DM 27.3.2013;
- il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, di cui al DPCM 18 settembre 2012

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2023 evidenzia quanto segue:

Entrate	Previsioni 2022	Preconsuntivo 2022	Previsione 2023
Quote associative Camere di Commercio	605.150	605.150	605.154
Contributi Vari	688.500	785.106	1.255.000
Tot. proventi correnti	1.293.650	1.390.256	1.860.154
Spese	Previsioni 2022		Previsione 2023
Personale	308.560	179.515	302.600
funzionamento	274.648	232.629	218.392
Interventi economici	665.000	745.506	1.222.000
Ammortamenti e accantonamenti	10.000	3.000	110.000
Tot. oneri correnti	1.258.208	1.160.650	1.852.992
Proventi finanziari	0,00	1.660	2.000
Oneri finanziari	35.000	-16.405	19.000
Gestione straordinaria	==	-3.095	
Avanzo/Disavanzo	442	211.765	-9.838

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate	Previsioni 2022	Previsione 2023
Quote associative Camere di Commercio	605.150	605.154
Contributi Vari	688.500	1.255.000
Tot. proventi correnti	1.293.650	1.860.154

Le quote associative derivanti dall'applicazione dell'aliquota nella misura di 1,3477%, ai sensi dell'art. 9 lett. d) dello Statuto, ammontano a € 605.154,00.

La voce Contributi vari comprende:

- i contributi per i progetti ammessi a finanziamento a valere sul Fondo di perequazione 2021-2022, nella misura di € 1.047.000 corrispondente alla quota finanziata dei progetti intercamerali per i quali l'Unione cura il coordinamento e la gestione delle attività di interesse comune a tutte le camere aderenti;
- i contributi della Regione Toscana per il progetto Vetrina Toscana (annualità 2023), stimato in € 160.000 e per la gestione della Commissione Regionale dell'Artigianato Toscano, stimato in € 30.000 a fronte della rendicontazione delle spese sostenute dall'Unione;
- la quota parte quantificata in euro 13.000,00 per la partecipazione al progetto EEN.

SPESE CORRENTI

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2022, sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese	Previsioni 2022	Previsione 2023
Personale	308.560	302.600
Funzionamento	274.648	218.392
Interventi economici	665.000	1.222.000
Ammortamenti e accantonamenti	10,000	110.000
Tot. oneri correnti	1.258.208	1.852,992

La spesa per il personale prevista per il 2023 ammonta complessivamente a € 302.600,00 ed è comprensiva di tutte le competenze del personale, degli oneri previdenziali e assistenziali (INPDAP, ENPDEP, INAIL), oltre alla quota di accantonamento al trattamento di fine rapporto e alle altre spese riconducibili al personale, fatta eccezione per gli oneri inclusi tra le spese di funzionamento.

Il personale dipendente è composto da un funzionario e un dipendente, oltre a un dipendente e a un dirigente attualmente in aspettativa senza assegni. Tutti i contratti dei dipendenti sono a tempo indeterminato.

Tra i costi del personale, oltre agli oneri relativi al personale in servizio attivo nel 2022, sono compresi anche i costi di una posizione dirigenziale, comprensivi di retribuzione tabellare e fondo per la retribuzione di posizione e risultato, e di n. 2 unità a tempo parziale di personale di categoria C inserite con contratto di lavoro flessibile. Relativamente al costo della posizione dirigenziale, qualora la stessa non sia effettivamente coperta in corso d'esercizio potrebbe determinarsi a consuntivo una corrispondente economia di bilancio. Ai dipendenti si applica il CCNL Funzioni Locali.

Le spese di funzionamento previste in euro 218.392 comprendono:

- Spese per organi statutari quali l'organo di controllo e l'organismo indipendente di valutazione, oltre
 agli oneri convenzionali per il rimborso forfettario alla Camera di commercio della Maremma e del
 Tirreno a fronte dell'incarico gratuito di Segretario Generale e un plafond di 600 euro per spese di
 rappresentanza, per complessivi euro 47.720;
- l'importo di euro 15.000 a fronte delle modifiche del quadro normativo di riferimento intervenute relativamente ai compensi per gli organi istituzionali; fino al 2022 la legge prevedeva la gratuità degli incarichi (solo rimborso spese) ad eccezione del Collegio dei revisori dei conti. L'art. 1, comma 25-bis, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, ha modificato l'art. 4 bis della legge n. 580/1993, abrogando la disposizione relativa alla gratuità e rimettendo la determinazione dei compensi ad un apposito decreto MiSE di concerto con il MEF. Nelle more del suddetto decreto, Unioncamere nazionale, in considerazione dei numerosi dubbi sull'applicazione delle nuove disposizioni, ha invitato il sistema camerale ad attendere. La previsione 2023, in assenza di indicazioni in merito, è stata determinata in via presuntiva e sarà rivalutata in sede di aggiornamento;
- la voce Acquisto di beni e servizi riferita a spese postali, telefoniche, connettività internet, materiali
 di consumo, manutenzioni, pulizie, utenze e spese condominiali, canoni per servizi informatici,
 assicurazioni, spese di vigilanza, trasporti, elaborazione stipendi, assistenza fiscale, canoni di
 assistenza tecnica, servizi amministrativi, rimborsi spese trasferta dipendenti, buoni pasto, costi per
 la formazione del personale, oneri per la sicurezza del personale, spese amministrative, cancelleria,
 libri giornali e riviste, altre spese varie;
- oneri riferiti esternalizzazione di alcuni servizi, resasi necessaria dalla situazione occupazionale dell'Unione; in particolare gestione delle buste paga e del servizio di portierato, reception e centralino; tali oneri, unitamente alle spese per acquisto di beni e servizi, vengono quantificati complessivamente in euro 124.872;
- imposte e Tasse, prevalentemente riferite a Tari e Irap per un totale di euro 30.800.

Gli interventi economici, previsti nell'importo di euro 1.222.000, si riferiscono alle risorse necessarie per l'attuazione delle attività di competenza dell'Unione relativamente ai progetti del Fondo Perequativo 2021-2022, Vetrina Toscana e alle ulteriori progettualità in cui è coinvolta l'Unione, prima fra tutti il progetto europeo Enterprise Europe Network.

La voce ammortamenti e accantonamenti si riferisce per:

- euro 10.000,00 ad ammortamenti
- euro 100.000,00 si riferisce allo stanziamento in conseguenza della sentenza n. 210 del 14 ottobre 2022 della Corte Costituzionale che ha ritenuto irragionevole l'applicazione alle Camere di commercio delle disposizioni sull'obbligo di riversare al bilancio dello Stato i risparmi derivanti dalle regole di contenimento della spesa, a fronte della loro particolare autonomia finanziaria che preclude la possibilità di ottenere finanziamenti adeguati da parte dello Stato e interventi di ripianamento di eventuali deficit generati dalla gestione amministrativa dei medesimi. In particolare, la Corte ha osservato che, a decorrere dall'anno 2017, l'entità del diritto camerale che le imprese corrispondono alle Camere di commercio è stata oggetto di riduzione da parte del legislatore in maniera crescente fino ad arrivare al cinquanta per cento. Tale riduzione, in aggiunta all'obbligo di riversare al bilancio dello Stato i risparmi derivanti dalle norme di contenimento, ha inciso in maniera progressivamente più gravosa sui bilanci delle Camere di commercio rendendo, dal 2017 e fino al 2019, i sacrifici imposti dalle disposizioni censurate non più sostenibili e non compatibili con il dettato costituzionale. In base ai principi espressi nella pronuncia dalla Corte Costituzionale, l'Unione sta valutando la sospensione dei versamenti e l'avvio di un'azione giudiziale diretta al recupero delle

somme versate a tale titolo per gli anni 2020/2022, ritenendo per l'esercizio 2023 di non iscrivere tra gli oneri di funzionamento il versamento erariale eventualmente dovuto e di imputarlo, a mente dei principi contabili per le Camere di commercio e dell'art. 2424-bis del Codice civile, quale accantonamento al Fondo rischi tra gli Ammortamenti ed accantonamenti.

Nella gestione finanziaria sono stimati proventi finanziari per euro 2.000,00 che matureranno sulle disponibilità liquide dell'Ente, mentre gli oneri finanziari si riferiscono al compenso per il servizio di cassa, attualmente in proroga, e agli interessi passivi sul mutuo contratto da Unioncamere Toscana nell'anno 2006 e in scadenza al 31.12.2031.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2023 da parte del Consiglio.

Il Collegio dei Revisori dei conti Dott.ssa Manuela Sodini (Presidente) Dott.ssa Sonia Crisci (Componente) Dott. Roberto Franceschi (Componente)