

### **BILANCIO**

### **CONSUNTIVO**

**ANNO** 

2021





| ALL. C CONTO ECONOMICO (previsto dall'articolo 21, comma 1) | VALORI ANNO 2020 | VALORI ANNO 2021  | DIFFERENZE  |
|---|------------------|-------------------|-------------|
| GESTIONE CORRENTE   |                  |                   |             |
| A) Proventi correnti  |                  |                   | m           |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate                  | 1.056.884,00     | 740.032,00        | -316.852,00 |
| Totale proventi correnti A                                  | 1.056.884,00     | 740.032,00        | -316.852,00 |
| B) Oneri Correnti   |                  |                   |             |
| 6 Personale   | 264.436,00       | 169.793,00        | -94.643,00  |
| a competenze al personale                                   | 202.113,00       | 126.697,00        | -75.416,00  |
| b oneri sociali   | 46.438,00        | 26.815,00         | -19.623,00  |
| c accantonamenti al T.F.R.                                  | 15.885,00        | 16.281,00         | 396,00      |
| d altri costi   | 0,00             | 0,00              | 0,00        |
| 7 Funzionamento   | 213.013,00       | 230.904,00        | 17.891,00   |
| a Prestazioni servizi                                       | 78.976,00        | 88.532,00         | 9.556,00    |
| b godimento di beni di terzi                                | 4.519,00         | 1.380,00          | -3.139,00   |
| c Oneri diversi di gestione                                 | 110.879,00       | 122.291,00        | 11.412,00   |
| e Organi istituzionali                                      | 18.639,00        | 18.701,00         | 62,00       |
| 8 Interventi economici                                      | 197.081,00       | 6.880,00          | -190.201,00 |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti                             | 2.456,00         | 18.325,00         | 15.869,00   |
| a Immob. immateriali  | 533,00           | 133,00            | -400,00     |
| b Immob. materiali  | 1.923,00         | 1.732,00          | -191,00     |
| d fondi rischi e oneri                                      | 0,00             | 16.460,00         | 16.460,00   |
| Totale Oneri Correnti B                                     | 676.986,00       | 425.902,00        | -251.084,00 |
| Risultato della gestione corrente A-B                       | 379.898,00       | 314.130,00        | -65.768,00  |
| GESTIONE FINANZIARIA  |                  |                   |             |
| 10 Proventi finanziari                                      | 248,00           | 280,00            | 32,00       |
| 11 Oneri finanziari   | 26.809,00        | 18.031,00         | -8.778,00   |
| Risultato della gestione finanziaria                        | -26.561,00       | -17.751,00        | 8.810,00    |
| GESTIONE STRAORDINARIA                                      |                  | ال يستجهدا المحوا |             |
| 12 Proventi straordinari                                    | 22.920,00        | 58.636,00         | 35.716,00   |
| 13 Oneri straordinari                                       | 760.110,00       | 62.873,00         | -697.237,00 |
| Risultato della gestione straordinaria                      | -737.190,00      | -4.237,00         | 732.953,00  |
| Rettifiche di valore attività finanziaria                   |                  |                   |             |
| 14 Rivalutazioni attivo patrimoniale                        | 0,00             | 0,00              | 0,00        |
| 15 Svalutazioni attivo patrimoniale                         | 371,00           | 522,00            | 151,00      |
| Differenza rettifiche attività finanziaria                  | -371,00          | -522,00           | -151,00     |
| DisavanzoAvanzo economico esercizio A-B -C -D               | -384.224,00      | 291.620,00        | 675.844,00  |

| ALL D - STATO PATRIMONIALE ATTIVO AL 31.12,2021 (previsto dall'articolo 22, comma 1) |  | /alori al 31-12-2020   |              |                    | /alori al 31-12-2021 |  |
|--|--|--|--------------|--------------------|----------------------|--|
| A) IMMOBILIZZAZIONI  |  |  |              |                    |                      |  |
| a) Immateriali   | A S 1 THE SO   | PA MARINE  | W 100 100    | Charles March      | 4 50 7 11            | NOW TO SELECT                            |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  | the structure of   |  | 133,00       | Edinore'           |                      | 0,00                                     |
| Totale Immobilizz. Immateriali   |  |  | 133,00       |                    | 1,10                 | 0,00                                     |
| b) Materiali   |  | TO TOTAL   |              |                    |                      | Walt (2004)                              |
| Attrezzature   |  |  | 4.600,00     |                    |                      | 2.867,00                                 |
| Arredi e mobili  | E LUNCE VALUE  | 17.16.373  |              |                    | PAN WALL             |  |
| Totale Immobizzaz. materiali   | village, with the  | THE RESERVE  | 4.600,00     | 4.4                |                      | 2.867,00                                 |
| c) Finanziarie   | ENTRO 12 MESI  | OLTRE 12 MESI  |              | ENTRO 12 MESI      | OLTRE 12 MESI        |  |
| Partecipazioni e quote   |  | 15.961,00  | 15.961,00    |                    | 13.779,00            | 13.779,00                                |
| Altri investimenti mobiliari   | Maria Tra  |  |              | Service Ass        |                      |  |
| Prestiti ed anticipazioni attive   | J - 27 F 134   | 2.222.475,00   | 2.222.659,00 |                    | 2.222.475,00         | 2.222.475,00                             |
| Totale Immob. finanziarie  | A PARTY NAME   | 2.238.620,00   | 2.238.620,00 | SE SEASON          | 2.236.254,00         | 2.236.254,00                             |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI  | THE REAL PROPERTY.   | Ji canyyyana a   | 2.243.353,00 | 201                | ACT (21 ) 11 1       | 2.239.121,00                             |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE   |  |  | The state of |                    |                      |  |
| d) Rimanenze   | a meeting  |  | MIL THE      | a prefine          | Legisla Dist         |  |
| Rimanenze di magazzino   | B Mary H. Com  |  | Ter Wester   |                    | Thirds Vill          |  |
| Totale rimanenze   |  | - Sel 1925   |              | 100                | -                    | F-14-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1 |
| e) Crediti di Funzionamento  | ENTRO 12 MESI  | OLTRE 12 MESI  |              | ENTRO 12 MESI      | OLTRE 12 MESI        | 1-16,150.                                |
| Crediti v/organismi del sistema camerale   | 296.375,00   | 1  | 296.375,00   | 537.291,00         |                      | 537.291,00                               |
| Crediti per servizi c/terzi  | 0,00   | 0,00   | and the de-  | 0,00               | 0,00                 | 30.122,00                                |
| Crediti diversi  | 423.121,00   |  | 423.121,00   | 351.883,00         | (Van Trebaille       | 351.883,00                               |
| Anticipi a fornitori   |  | District The Park  | The same     |                    |                      |  |
| Totale crediti di funzionamento  | 719.496,00   | 0,00   | 719.496,00   | 889.174,00         | 0,00                 | 919.296,00                               |
| f) Disponibilita' Liquide  | lu fav me san  |  | Carles No.   | PLANE.             | March Lines          |  |
| Banca c/c  |  | Kalledi Time   | 2.817.734,00 |                    | Marie Land           | 3.277.572,00                             |
| Depositi postali   | THE PARTY OF THE P | THE SHOP I WAS IN  |              | IIII V             |                      |  |
| Totale disponibilità liquide   | d attached   |  | 2.817.734,00 | THE REST           |                      | 3.277.572,00                             |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE   |  | MARKET APPE  | 3.537.230,00 |                    |                      | 4.196.868,00                             |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI   |  |  |              |                    |                      | 10,000                                   |
| Ratei attivi   |  | The later of the l |              | THE REAL PROPERTY. | ALL AL TRUE          |  |
| Risconti attivi  |  | A TANK DE THE  | 3.472,00     | to the last        |                      | 3.192,00                                 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI   | Salar Salar  | Manager 1  | 3.472,00     |                    |                      | 3.192,00                                 |
| TOTALE ATTIVO  | a character  |  | 5.784.054,00 |                    | The valeton          | 6.439.181,00                             |
| D) CONTI D'ORDINE  |  |  |              |                    | A STATE OF           | - TOTAL                                  |
| TOTALE GENERALE  |  |  | 5.784.054,00 | I de la La La VIII | WALL BOOK IN         | 6.439.181,00                             |



| ALL D - STATO PATRIMONIALE PASSIVO AL 31.12.2021<br>(previsto dall'articolo 22, comma 1) | V             | alori al 31.12.2020 |              | Valori al :                             |               |   |
|--|---------------|---------------------|--------------|---|---------------|---|
| A) PATRIMONIO NETTO  |               |                     |              |   |               |   |
| Patrimonio netto esercizi precedenti   |               |                     | 649.480,00   |   |               | 205 256 00                              |
| Avanzo / Disavanzo economico esercizio   |               |                     | -384.224,00  |   |               | 265.256,00                              |
| Versamenti in conto capitale da CCIAA  |               |                     | 100.762,00   |   |               | 100.762,00                              |
| Riserve da partecipazioni  | - A           |                     | 100.762,00   |   |               | 0,00                                    |
| Riserva indivisibile   |               |                     | 243.830,00   |   |               | 243.830,00                              |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO  |               |                     | 609.848,00   |   |               | 901.468,00                              |
| B) DEBITI DI FINANZIAMENTO   |               | 1 1200              | 003.040,00   |   |               | 901.408,00                              |
| Mutui passivi  |               |                     | 3.678.980.00 |   | -             | 3.475.110,00                            |
| Prestiti ed anticipazioni passive  |               |                     | 3.076.360,00 |   |               | 3.475.110,00                            |
| TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO   |               |                     | 3.678.980,00 |   |               | 3 475 110 00                            |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |               | -                   | 3.078.360,00 |   | -             | 3.475.110,00                            |
| F.do Tratttamento di fine rapporto   |               |                     | 392.643,00   |   |               | 407.413,00                              |
| TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO   |               |                     | 392.643,00   |   |               |   |
| D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO   | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12MESI        | 392.043,00   | ENTRO 12 MESI                           | OLTRE 12MESI  | 407.413,00                              |
| Debiti v/ fornitori  | 82.157,00     | OLIKE IZWESI        | 82.157,00    | 40.519,00                               | OLI RE 12MESI | 40.510.00                               |
| Debiti v/società e organismi del sistema camerale  | 383.059.00    | <u> </u>            | 383.059.00   | 1.024.394,00                            |               | 1.024.394,00                            |
| Debta 4730eeta e organismi dei sistema camerate  | 363.033,00    |                     | 383.055,00   | 1.024.394,00                            |               | 1.024.394,00                            |
| Debiti vorganismi e istituzioni nazionali e comunitarie                                  |               |                     | 0,00         |   |               | 0,00                                    |
| Debiti tributari e previdenziali   | 280.192,00    |                     | 280.192,00   | 261,420,00                              |               | 261.420,00                              |
| Debiti v/ dipendenti   | 212.962,00    |                     | 212.962,00   | 206,722,00                              | 97            | 206.722,00                              |
| Debiti v/ Organi Istituzionali   |               |                     | 0,00         | 3.481,00                                |               | 3.481,00                                |
| Debiti diversi   | 20.679,00     |                     | 20.679,00    | 20.674,00                               |               | 20.674,00                               |
| Debiti per servizi cterzi  |               |                     | 0,00         |   |               | 0,00                                    |
| Clienti canticipi  | -             |                     | 0,00         | 610,00                                  | CONTRACTOR OF | 610,00                                  |
| TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO   | 979.049,00    |                     | 979.049,00   | 1.557.820,00                            |               | 1.557.820,00                            |
| E) FONDI PER RISCHI E ONERI  |               |                     |              |   |               | *************************************** |
| Fondo Imposte  |               |                     | 0,00         |   |               | 0,00                                    |
| Altri Fondi  |               |                     | 68.635,00    |   |               | 97.371,00                               |
| TOT. F.DI PER RISCHI E ONERI   |               |                     | 68.635,00    |   |               | 97.371,00                               |
| F) RATEI E RISCONTI PASSIVI  |               |                     |              | , |               |   |
| Ratei Passivi  |               |                     | 0.7          |   |               |   |
| Risconti Passivi   |               |                     | 54.900,00    |   |               | 0,00                                    |
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI  |               | 72                  | 54.900,00    |   |               | 0,00                                    |
| TOTALE PASSIVO   | Telephone and |                     | 5.174.207,00 |   |               | 5.537.714,00                            |
| TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO   |               |                     | 5.784.055,00 |   |               | 6.439.182,00                            |
| G) CONTI D'ORDINE  |               |                     |              |   |               | 235.202,00                              |
| TOTALE GENERALE  |               |                     | 5.784.054,00 |   |               | 6.439.181,00                            |





### ATTIVITA' SVOLTE

L'Unione Regionale delle Camere di Commercio della Toscana (di seguito *Unioncamere Toscana*) cura e rappresenta gli interessi e persegue gli obiettivi comuni del sistema camerale in ambito regionale, promuove l'esercizio associato di funzioni, servizi e competenze camerali e assicura il coordinamento dei rapporti con la Regione e con le associazioni regionali degli enti locali, così come previsto dall'art. 4 dello Statuto.

### CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO – PRINCIPI CONTABILI

Il bilancio d'esercizio 2021 è conforme al dettato del Titolo III del D.P.R. 2/11/2005, n. 254.

Unioncamere Toscana ha adottato il regolamento di contabilità, di cui al citato decreto, a decorrere dall'esercizio 2008.

In data 5/2/2009, con circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C, sono stati emanati i principi contabili definiti dalla Commissione prevista dall'art. 74 – comma 2 – del D.P.R. 254/2005, istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006.

Il comma 5 dell'art 74 del "Regolamento" dispone che "per tutto quanto non espressamente previsto dal presente regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, del codice civile".

L'articolo 1, comma 1, del D.P.R. 254/2005 dispone che la gestione sia informata ai principi generali della contabilità economica e patrimoniale e risponde ai seguenti requisiti:

### a) Veridicità.

Insieme alla chiarezza, il principio della veridicità assicura l'esigenza che il bilancio rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio. La veridicità è complementare al concetto di chiarezza.

### b) Universalità.

Il requisito dell'universalità assolve alla finalità di considerare nei documenti contabili tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche afferenti la gestione con il contestuale divieto delle gestioni fuori bilancio.

### c) Continuità.

Il principio richiede che la valutazione dei fatti di gestione sia posta in funzione della prosecuzione dell'attività, utilizzando "criteri di funzionamento".

### d) Prudenza.

In osservanza di tale principio gli oneri vanno comunque contabilizzati anche se presunti o potenziali, mentre i proventi da iscrivere sono quelli certi. Al fine dell'individuazione degli oneri, anche se presunti, devono essere presi in considerazione tutti gli accadimenti che manifesteranno i loro effetti finanziari in futuro purchè di competenza dell'esercizio considerato. A tal fine, assume rilievo il principio della competenza economica secondo il quale costi e ricavi devono essere assegnati all'esercizio in cui le relative operazioni si realizzano indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria.

### e) Chiarezza.

Tale principio impone che il bilancio d'esercizio sia comprensibile sia nella rappresentazione contabile, anche con riferimento al contenuto della nota integrativa. Il bilancio, pertanto, deve essere redatto con l'obbligo dell'informazione più esaustiva possibile.





### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione sono dettati dall'art. 26 del D.P.R. 254/2005; per quanto non previsto dal decreto si applicano le disposizioni del Codice Civile ed i principi contabili di cui alla circolare Ministero Sviluppo Economico n. 3622/C del 5/2/2009.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Le <u>immobilizzazioni immateriali</u> sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. All'interno delle immobilizzazioni immateriali possono essere iscritti gli oneri e i costi aventi utilità pluriennale.

Le <u>immobilizzazioni materiali</u> diverse dagli immobili sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni, materiali ed immateriali, che alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente inferiore a quello determinato come sopra riportato, è ridotto a tale minore valore.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione compresi quelli finanziari relativi ai finanziamenti passivi; esso, inoltre, è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le modifiche dei criteri di ammortamento sono adeguatamente motivate nella nota integrativa.

### **PARTECIPAZIONI**

Le partecipazioni in <u>imprese controllate o collegate</u>, di cui all'articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte <u>per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato</u>. Quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritto il costo d'acquisto, se di ammontare superiore, a condizione che siano fornite adeguate motivazioni nella nota integrativa. Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente sono accantonate in un'apposita riserva facente patte del patrimonio netto. Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, riducono proporzionalmente il valore della partecipazione. Qualora l'importo del patrimonio netto sia negativo, il maggior valore rispetto a quello della partecipazione iscritto in bilancio è imputato al conto economico.

Le partecipazioni, diverse da quelle in imprese controllate o collegate, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione.

L'art. 21 – comma 1 – del D. Lgs. 175/2016 (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*) prevede che le pubbliche amministrazioni locali, che adottano la contabilità civilistica, adeguino il valore della partecipazione, nel corso dell'esercizio successivo, all'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto della società partecipata ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore.

La suddetta disposizione, applicabile a tutte le società partecipate, è da ritenersi sostitutiva – in presenza di risultato negativo non ripianato e perdita durevole di valore - di quanto disciplinato dall'art. 1 – comma 551 e comma 552 – della Legge 27/12/2013, n. 147 (Legge di Stabilità 2014), il quale dispone l'obbligo, per le pubbliche amministrazioni di accantonare, in apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo delle istituzioni e società partecipate, non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta. Il Ministero Sviluppo Economico, con nota prot. 23778/20/2/2015, aveva fornito indicazioni applicative della norma suddetta, precisando, tra l'altro, che la stessa era riferita alle "partecipazioni in altre imprese", dato che le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto, risultante dall'ultimo bilancio approvato (art. 26 – comma 7 – D.P.R. 254/2005).

### **CREDITI**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. L'ammontare dei crediti iscritto nello stato patrimoniale è svalutato dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione. Tali atti sono esclusi se la stima del costo per tale esperimento supera l'importo da recuperare.





### DEBITI

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

### RATEI E RISCONTI

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### **FONDI RISCHI ED ONERI**

Sono determinati rispettando i criteri generali di prudenza e di competenza.

### **FONDO TFR**

Rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale dei singoli trattamenti di fine rapporto maturati a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto dovrebbe essere corrisposto ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro al 31/12/2021.

Tutti i valori sono arrotondati all'unità di euro.

### STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale è redatto secondo le disposizioni dell'art. 22 del D.P.R. 254/2005 e riporta i valori relativi agli anni 2017 e 2018, come da allegato D) al Regolamento di contabilità. I valori sono arrotondati all'unità di euro. Per esigenze di continuità con i precedenti bilanci, sono diversamente descritte, rispetto allo schema ministeriale, le immobilizzazioni materiali e le voci del patrimonio netto.

### **ATTIVO**

### A) Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

| • | Valore residuo al 01/01/2021          | . € | 133,00   |
|---|---------------------------------------|-----|----------|
| • | Acquisti anno 2021                    | €   | A 3 ==== |
| • | Dismissioni anno 2021                 | €   |          |
| • | Ammortamenti anno 2021 (aliquota 15%) | €   | 133,00   |
| • | Valore residuo al 31/12/2021          | €   | 0,00     |

### Immobilizzazioni materiali

### **Attrezzature**

| Costo storico                         | €  | 144.847,00   |
|---------------------------------------|--|--|
| Fondo ammortamento al 31/12/2020      | €  | 140.247,00   |
| Valore residuo al 01/01/2021          | €  | 4.560,00   |
| Acquisti anno 2021                    | €  |  |
| Dismissioni anno 2021                 | €  |  |
| Ammortamenti anno 2021 (aliquota 20%) | €  | 1.732,00   |
| Valore residuo al 31/12/2021          | €  | 2.867,00   |
|                                       | Fondo ammortamento al 31/12/2020<br>Valore residuo al 01/01/2021<br>Acquisti anno 2021<br>Dismissioni anno 2021<br>Ammortamenti anno 2021 (aliquota 20%) | Fondo ammortamento al 31/12/2020 €  Valore residuo al 01/01/2021 €  Acquisti anno 2021 €  Dismissioni anno 2021 €  Ammortamenti anno 2021 (aliquota 20%) € |





### Arredi e mobili

| Costo storico                         | € | 144.994,00 |
|---------------------------------------|---|------------|
| Fondo ammortamento al 31/12/2020      | € | 144.994,00 |
| Valore residuo al 01/01/2021          | € |            |
| Acquisti anno 2021                    | € |            |
| Dismissioni anno 2021                 | € |            |
| Ammortamenti anno 2021 (aliquota 15%) | € |            |
| Valore residuo al 31/12/2021          | € |            |

### Beni strumentali inferiori € 516,46

| Costo storico                    | € | 682,00 |
|----------------------------------|---|--------|
| Fondo ammortamento al 31/12/2029 | € | 682,00 |
| Valore residuo al 01/01/2021     | € |        |
| Acquisti anno 2021               | € |        |
| Valore residuo al 31/12/2021     | f |        |

### Immobilizzazioni finanziarie

<u>Partecipazioni in imprese controllate</u>: sono considerate controllate le società nelle quali Unioncamere Toscana partecipa per un importo superiore al 50% del capitale sociale.

| Società                            | %     | Valore al<br>31/12/2020 | Valore al 31/12/2021 |
|------------------------------------|-------|-------------------------|----------------------|
| UTC IMMOBILIARE E SERVIZI<br>SCARL | 66,25 | 0                       | 0                    |

La società è proprietaria dell'immobile sede di Unioncamere Toscana, ubicato a Firenze – Via Lorenzo il Magnifico, 24. Durante l'esercizio 2016 è stata ottenuta una perizia estimativa giurata del valore di mercato dell'immobile che ne ha determinato il valore in € 2.400.000. Tale importo è considerevolmente inferiore rispetto al costo di acquisto dello stesso in conseguenza della crisi del mercato immobiliare intervenuta nel frattempo.

In considerazione di quanto detto, per esigenze di veridicità e prudenza, data la rilevanza dell'immobile nell'attivo patrimoniale della società partecipata e data la perdita rilevata da UTC Immobiliare e Servizi s.c.a r.l. al 31/12/2015 ritenuta non estemporanea (non causata da ragioni che si ritiene possano essere rimosse in un breve arco temporale e basata su fatti obiettivi e ragionevolmente riscontrabili – OIC 21-), è stato deciso, nel 2016, di operare una svalutazione per perdita durevole di valore la quale, in base al principio OIC n. 21, "è determinata confrontando il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione con il suo valore recuperabile, determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno all'economia della partecipante".

L'applicazione del criterio di valutazione in base al valore recuperabile della partecipazione, utilizzato anche nella redazione del bilancio di esercizio dell'anno 2017, rappresenta una deroga al principio del patrimonio netto, enunciato chiaramente dall'articolo 21 del Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica, D.Lgs. 19/8/2016 n. 175, laddove si evidenzia che "nel caso in cui società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali presentino un risultato di esercizio negativo, le pubbliche amministrazioni partecipanti, che adottano la contabilità civilistica, adeguano il valore della partecipazione, nel corso dell'esercizio successivo, all'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto della società partecipata, ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore."



Utc Immobiliare e Servizi s.c.ar.l. chiude i bilanci in perdita dall'esercizio 2015. Tali perdite possono essere considerate perdite durevoli, in quanto capaci di intaccare la consistenza patrimoniale della società che chiude l'esercizio 2017 con patrimonio netto negativo.

L'assemblea straordinaria di UTC Immobiliare e Servizi S.c. a r.l., in data 31/5/2017, ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.

La società ha concluso con l'Agenzia delle Entrate "l'accordo di collaborazione per attività di valutazione immobiliare" per ottenere un parere di congruità sulla perizia redatta da terzi nel 2016 finalizzata all'alienazione dell'immobile, e l'Agenzia delle Entrate, in data 26/6/2018, ha determinato il valore di mercato dell'immobile in Euro 1.908.000,00, comportando una notevole diminuzione del valore della società, data la rilevanza dell'immobile nel suo attivo patrimoniale.

A chiusura del bilancio di esercizio 2018 si è ritenuto, in ottica prudenziale e in considerazione dei suddetti fatti relativi alla società, di non derogare al criterio del patrimonio netto, valutando quindi la partecipazione in Utc Immobiliare e Servizi s.c.ar.l. per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato. La società chiudeva l'esercizio 2017 con patrimonio netto negativo, precisamente per € -46.917,00, di conseguenza l'onere di svalutazione dell'esercizio 2018 è stato pari all'intero valore della partecipazione iscritta in bilancio al 31/12/2017, ovvero € 279.684,32.

Dal 2018 quindi è stato azzerato il valore contabile della partecipazione tra le immobilizzazioni finanziarie.

### Altre partecipazioni:

| Società                           | Capitale<br>Sociale al<br>31/12/2020 | Patrimonio<br>Netto al<br>31/12/2020 | % Partecipazione nella Società | Valore al 31/12/2020 | Valore al<br>31/12/2021 | Svalutazione/<br>Rivalutazione |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------|
| INFOCAMERE SCPA                   | 17.670.000,00                        | 46.776.391,00                        | 0,0044                         | 783,00               | 783,00                  | TE SELECTION                   |
| DINTEC SCRL                       | 551.473,00                           | 805.178                              | 0,301                          | 1.660,00             | 0                       | (III)                          |
| SOC.CONSORTILE<br>ENERGIA TOSCANA | 91.780,00                            | 321.539,00                           | 0,0098                         | 9,00                 | 9,00                    | 1                              |

| Partecipazione                   | Valore al 31/12/2020 | Valore al<br>31/12/2021 | Svalutazione |
|----------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------|
| SICI – FONDO INVESTIMENTO CHIUSO | 13.509,00            | 12.987,00               | -522,00      |

Relativamente alle suddette partecipazioni si precisa quanto segue:

Dintec scrl: la partecipazione è stata dismessa e il valore della quota liquidato dalla società è pari a 4.607,61; è stata pertanto rilevata la plusvalenza per euro 2.947,61.

<u>Fondo SICI</u>: il valore al 31/12/2021 è determinato secondo la comunicazione pervenuta dalla società (prot. 418/E del 15.04.2022) di gestione, contabilizzando la svalutazione tra gli oneri del conto economico.

### Prestiti ed anticipazioni attive

| Credito verso società controllata UTC Immobiliare e Servizi | € | 2.222.475,00 |
|---|---|--------------|
| TOTALE  | € | 2.222.475,00 |

Si evidenzia che, in chiusura bilancio di esercizio 2017, anche in ragione della presenza, nel bilancio di Unioncamere Toscana, di un *credito verso impresa controllata* per un importo pari a € 2.222.475,37, il cui presumibile valore di realizzo poteva subire delle variazioni in conseguenza dell'esito della sopra citata valutazione dell'immobile da parte dell'Agenzia delle Entrate, era stato deciso di appostare l'avanzo di esercizio (€ 243.830,16) come riserva indivisibile tra i soci fino alla fine della liquidazione della società partecipata UTC Immobiliare e Servizi s.c. a r.l.





### B) Attivo circolante

### Crediti di funzionamento

### Crediti verso organismi del sistema camerale

| Crediti verso Camere di Commercio toscane (progetti ed iniziative) | € | 34.191,00  |
|--|---|------------|
| Crediti verso Unioncamere Italiana (progetti FNP 2018-2019)        | € | 503.100,00 |
| TOTALE   | € | 537.291,00 |

### Crediti per servizi c/ terzi

| Crediti verso Regione Toscana (per CRAT) | € | 30.000,00 |
|--|---|-----------|
| Altri crediti diversi                    | € | 122,00    |
| TOTALE                                   | € | 30.122,00 |

### Crediti diversi

| Crediti diversi                                     | € | 1.608,00   |
|---|---|------------|
| Crediti v/erario                                    | € | 42.165,00  |
| Crediti v/ Regione Toscana per personale in comando | € | 52.378,00  |
| Crediti v/ MEF                                      | € | 255.732,00 |
| TOTALE  | € | 351.883,00 |

In merito ai crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) si precisa che, con lettera del 7/8/2019, il MEF ha risposto al quesito posto da Unioncamere Toscana in merito ai versamenti effettuati a favore dello stato dalla medesima Unione, derivanti dall'applicazione dell'articolo 6, comma 2, del D.L. 78/2010, che prevede la gratuità per la partecipazione agli organi di amministrazione degli enti che comunque ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze evidenzia che "questa Amministrazione, nell'ambito di specifiche circolari emanate per fornire indicazioni in ordine alla predisposizione dei bilanci preventivi delle pubbliche amministrazioni, segnala la necessità di provvedere, annualmente, alla compilazione di un'apposita scheda, relativa al monitoraggio dei versamenti da effettuare al bilancio dello Stato, sulla base delle disposizioni vigenti, che, opportunamente verificata dall'organo interno di controllo, va trasmessa al Ministero dell'economica e delle finanze dal proprio rappresentante in seno ai collegi sindacali e di revisione degli enti, organismi pubblici e società.

Ciò posto, nel segnalare che la suddetta scheda di monitoraggio non risulta far riferimento, ai fini del versamento al bilancio dello Stato, alle riduzioni disposte dal citato comma 2 dell'articolo 6 del D.L. 78/2010, si informa che, ai fini della restituzione di eventuali versamenti erroneamente effettuai da codesta Unione, trova applicazione l'articolo 68, comma 2, del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, datato 29 maggio 2007, concernente le Istruzioni sul Servizio di Tesoreria dello Stato, il quale prevede che "Al rimborso delle somme erroneamente o indebitamente versate all'erario provvede l'Amministrazione che le acquisite, con le modalità previste per il pagamento delle spese dello Stato".

Pertanto, codesta Unione, una volta quantificato l'importo da recuperare e averne certificata la corretta determinazione mediante asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, potrà chiedere le somme erroneamente versate al bilancio dello Stato, con le modalità indicate nella circolare MEF/RGS prot. N. 65459 del 3 agosto 2016 avente a oggetto "Restituzioni e rimborsi delle somme erroneamente versate al bilancio dello Stato", consultabile sul sito ufficiale di questo Dipartimento."

I calcoli relativi ai versamenti erroneamente effettuati da codesta Unione, sono relativi agli anni 2011-2017 e riguardano, come evidenziato dalla lettera del Ministero dell'Economia e delle Finanze, l'applicazione dell'articolo 6, comma 2, del D.L. 78/2010. Unioncamere Toscana, dall'anno 2011, è inserita nell'elenco



delle amministrazioni pubbliche pubblicato in Gazzetta Ufficiale ogni anno, ove tra le "Amministrazioni locali" sono indicate anche le Unioni delle Camere di Commercio regionali, di conseguenza, dall'anno 2011, codesta Unione era tenuta all'applicazione dell'articolo 6, comma 3, del D.L. 78/2018, non del comma 2. I calcoli asseverati dal Collegio dei Revisori dei Conti hanno individuato la somma erroneamente versata al bilancio dello Stato in un importo pari a euro 255.731,70. Data la ricezione della comunicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze tale importo ha comportato la contabilizzazione di una sopravvenienza attiva del bilancio di esercizio 2019 e di un credito verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze di medesima entità.

### Disponibilità liquide

Sono iscritte nello Stato Patrimoniale al valore nominale e sono contabilizzati nella presente voce:

| Saldo al 31/12/2021 del conto corrente bancario, come da                    | € | 3.275.256,00 |
|---|---|--------------|
| documentazione rilasciata dall'Istituto cassiere Cassa di Risparmio di Pisa |   |              |
| Lucca Livorno (ora parte del Banco BPM S.p.a.)                              |   |              |
| Saldo al 31/12/2021 del conto corrente bancario presso Banca Monte          |   |              |
| dei Paschi di Siena; si tratta del conto corrente dedicato esclusivamente   |   |              |
| alle operazioni contabili di pagamento delle rate del mutuo passivo         | € | 2.316,00     |
| TOTALE  | € | 3.277.572.00 |

Entro due mesi dalla chiusura dell'esercizio l'Istituto cassiere Banco BPM e il responsabile del servizio di cassa interna hanno reso il conto della loro gestione, come previsto dall'art. 37 del D.P.R. 254/2005.

### C) Ratei e risconti attivi.

| Disconti staliul |        |          |
|------------------|--------|----------|
| Risconti attivi  | € Zeed | 3.192,00 |
| TOTALE           | €      | 3.192,00 |

### **PASSIVO**

### A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari a € 901.468 è costituito:

- dal patrimonio netto iniziale, pari a € 147.176
- dagli avanzi relativi ad esercizi precedenti, pari a € 118.080
- dall'avanzo economico dell'esercizio, pari a € 291.620;
- dal contributo straordinario cciaa in c/capitale, pari a € 100.762
- dalla riserva indivisibile creata in chiusura di esercizio 2017 per accantonamento dell'avanzo di esercizio pari a € 243.830.

### B) Debiti di finanziamento

| Mutui passivi | € | 3.475.110,00 |
|---------------|---|--------------|
| TOTALE        | € | 3.475.110,00 |

La voce contabilizza il debito al 31/12/2021 per quota capitale del finanziamento concesso da Banca Monte dei Paschi di Siena nell'anno 2006, finalizzato all'acquisizione di UTC Immobiliare e Servizi; il mutuo venticinquennale (scadenza 2031) è rimborsato in rate semestrali, comprensive di quota capitale e di



interessi passivi, calcolati al tasso Euribor 6 mesi base 360, media del mese precedente alla scadenza della rata.

### C) Trattamento di fine rapporto

| Fondo trattamento di fine rapporto | € | 407.413,00 |
|------------------------------------|---|------------|
| TOTALE                             | € | 407.413,00 |

Le indennità spettanti, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto di lavoro subordinato al personale dipendente, costituiscono un onere retributivo certo, da accantonare secondo il criterio della competenza economica, in ciascun esercizio. A fronte di tale accantonamento deve essere iscritto il correlato debito nel passivo dello stato patrimoniale. Tale debito, il cui pagamento viene differito al momento della cessazione del rapporto, corrisponde alla sommatoria delle indennità maturate da ciascun dipendente alla data di chiusura del bilancio d'esercizio.

Il debito relativo al trattamento di fine rapporto è iscritto nel passivo patrimoniale alla voce "Fondo trattamento di fine rapporto", mentre gli accantonamenti al fondo sono iscritti nel conto economico alla voce "Accantonamenti al TFR".

### D) Debiti di funzionamento

### Debiti verso fornitori

| Somme dovute a fornitori di beni e servizi per consegne forniture effettuate o prestazioni servizi rese entro il 31/12 – fatture pervenute al 31/12/2021 |   | 22.175,00 |
|--|---|-----------|
| Somme dovute a fornitori di beni e servizi per fatture da ricevere al 31/12/2021   | € | 15.174,00 |
| TOTALE   | € | 40.519,00 |

### Debiti verso società e organismi del sistema

| Altri debiti   | € | 18.194,00    |
|--|---|--------------|
| Debiti verso camere di commercio toscane per progetti ed iniziative da liquidare (progetti su FNP) | € | 1.006.200,00 |
| TOTALE   | € | 1.024.394,00 |

### Debiti tributari e previdenziali

| Versamento al bilancio dello Stato in applicazione art. 6 D.L. 78/2010   | €   | 40.530,00  |
|--|-----|------------|
| Versamento al bilancio dello Stato in applicazione art. 61 D.L. 112/2008 convertito in Legge 133/2008  | €   | 187.670,00 |
| Debiti tributari   | €   | 9.066,00   |
| Debiti previdenziali   | € / | 7.814,00   |
| Debiti per oneri sociali su ferie non usufruite al 31/12/2021  | €   | 14.976,00  |
| Debiti per IVA su fatture di acquisto relative ad attività istituzionale, derivante dalla scissione dei pagamenti (cosiddetto split payment) | €   | 1.364,00   |
| TOTALE   | €   | 261.420,00 |





### Debiti verso dipendenti

| Debiti verso dipendenti per ferie non usufruite al 31/12/2021                              | € | 60.517,00  |
|--|---|------------|
| Debiti verso dipendenti cessati dal servizio per TFR da liquidare (mobilità e successione) | € | 146.205,00 |
| TOTALE   | € | 206.722,00 |

### Debiti verso organi istituzionali

| Debiti per compensi e rimborsi Collegio dei Revisori e O.I.V. | € | 3.481,00 |
|---|---|----------|
| TOTALE  | € | 3.481,00 |

### Debiti diversi

| Altri Debiti diversi | € | 20.674,00 |
|----------------------|---|-----------|
| TOTALE               | € | 20.674,00 |

### Clienti c/anticipi

| Anticipi da Regione per attività Vetrina Tosca | nna € | 610,00 |
|--|-------|--------|
| TOTALE   | €     | 610,00 |

### E) Fondi rischi ed oneri

I Fondi per rischi ed oneri accolgono, a norma articolo 2424-bis del codice civile, gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata
- esistenza certa o probabile
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio

| Fondo rischi ed oneri - accantonamenti Legge 147/2013    | € | 178,00    |
|--|---|-----------|
| Fondo spese future per retribuzione accessoria personale | € | 20.133,00 |
| Fondo spese future posizioni organizzative               | € | 6.969,00  |
| Fondo spese future per retribuzione accessoria dirigente | € | 31.794,00 |
| Fondo spese future per attività formative                | € | 13.352,00 |
| Fondo rinnovi contrattuali personale e dirigenza         | € | 24.945,00 |
| TOTALE   | € | 97.371,00 |

### F) Ratei e risconti passivi

| Risconti passivi | €   | 0 |
|------------------|-----|---|
| TOTALE           | € 4 | 0 |



### CONTO ECONOMICO

Il conto economico è redatto in conformità all'allegato C al D.P.R. 2/11/2005, n. 254 e dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio e la consistenza dei singoli elementi del reddito. I valori sono arrotondati all'unità di euro.

Ai fini della determinazione del risultato economico d'esercizio si considerano anche i seguenti proventi e oneri:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- le quote di accantonamento al fondo per il trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio;
- le quote di accantonamento ai fondi rischi ed ai fondi spese future;
- le quote di costo o di ricavo corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza dell'esercizio;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione del bilancio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri e proventi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente di reddito da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica.

### **GESTIONE CORRENTE**

### Proventi correnti

| TOTALE  | € | 740.032,00 |
|---|---|------------|
| Rimborsi e recuperi diversi                           | € | 2,00       |
| Rimborsi per progetti                                 | € | 4.880,00   |
| Contributi su progetti da Regione Toscana (Crat)      | € | 30.000,00  |
| Contributi annuali ordinari delle Camere di Commercio | € | 705.150,00 |

### Oneri correnti

| Personale               |   |            |
|-------------------------|---|------------|
| Competenze al personale | € | 126.697,00 |
| Oneri sociali .         | € | 26.815,00  |
| Accantonamenti al TFR   | € | 16.281,00  |
| TOTALE                  | € | 169.793,00 |

La voce ricomprende gli oneri sostenuti per la retribuzione, base ed accessoria, del personale dipendente, secondo gli importi stabiliti dal vigente C.C.N.L. per il personale del comparto Funzioni Locali sottoscritto in data 21/5/2018 e del contratto decentrato integrativo.

### Dati sul personale in servizio effettivo

| Organico  | 31/12/2021 |
|-----------|------------|
| Dirigenti | 0          |
| D3        | 1          |
| D1        | 0          |
| C1        | 2          |
| B3        |            |
| Totale    | 3          |





| Funzionamento             |       |            |
|---------------------------|-------|------------|
| Prestazione di servizi    | €     | 88.532,00  |
| Godimento beni di terzi   | €     | 1.380,00   |
| Oneri diversi di gestione | €     | 122.291,00 |
| Organi istituzionali      | €     | 18.701,00  |
| TOTALE                    | € III | 230.904,00 |

| Interventi economici                           |     | AFE S Det. |
|--|-----|------------|
| Quote vs società consortili e enti partecipati | €   | 2.000,00   |
| Studi e ricerche                               | €   | 4.880,00   |
| TOTALE   | € 4 | 6.880,00   |

| Ammortamenti e accantonamenti                         |   |           |
|---|---|-----------|
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali             | € | 133,00    |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali – beni mobili | € | 1.732,00  |
| Accantonamento fondo miglioramenti contrattuali       | € | 16.460,00 |
| TOTALE  | € | 18.325,00 |

L'esposizione dettagliata delle modalità di calcolo delle suddette voci e dei valori in esse contenuti è riportata nella presente nota integrativa, nella sezione relativa allo stato patrimoniale.

La gestione corrente chiude con un avanzo di € 314.130.

### **GESTIONE FINANZIARIA**

### Proventi finanziari

| Interessi attivi su conto corrente bancario | € | 280,00 |
|---|---|--------|
| TOTALE                                      | € | 280,00 |

La gestione del servizio di cassa di Unioncamere Toscana è affidata alla Cassa di Risparmio di Pisa Lucca e Livorno (ora parte del gruppo Banco BPM S.p.a.). La vigente convenzione prevede un tasso di interesse attivo con spread + 0,10 su Euribor 3 mesi media mese precedente e, comunque, un tasso attivo non inferiore a zero.

### Oneri Finanziari

| Oneri finanziari su mutuo  | € | 14.080,00 |
|--|---|-----------|
| Commissioni e spese bancarie, imposta di bollo su conto corrente | € | 3.951,00  |
| TOTALE   | € | 18.031,00 |

Il Risultato della gestione finanziaria evidenzia un disavanzo di - € 17.751,00.





### Proventi straordinari

| Sopravvenienze attive (rettifiche per chiusure di progetti) | € | 55.687,00 |
|---|---|-----------|
| Plusvalenze   | € | 2.948,00  |
| Abbuoni attivi  | € | 1,00      |
| TOTALE  | € | 58.636,00 |

### Oneri straordinari

| Sopravvenienze passive | € | 62.873,00 |
|------------------------|---|-----------|
| TOTALE                 | € | 62.873,00 |

Il risultato della Gestione Straordinaria presenta pertanto un disavanzo di € -4.237,00.

### RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA

| Rivalutazione altre partecipazioni                         | € | 0,00    |
|--|---|---------|
| Svalutazione altre partecipazioni –SICI fondo investimento | € | 522,00  |
| TOTALE   | € | -522,00 |

### CONCLUSIONI

Il **Risultato economico** finale evidenzia un **risultato positivo di € 291.620** a fronte di un risultato atteso in sede di preconsuntivo di € 233.273.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico d'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.





### CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

|   | ANNO 2   |               | ANNO 20          | 1500            |
|---|--|---------------|------------------|-----------------|
|   | Parziali   | Totali        | Parziali         | Totali          |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE  |  |               |                  |                 |
| Ricavi e proventi per attività istituzionale  |  |               | TO. T. S. E.     |                 |
| a) Contributo ordinario dello stato   |  |               |                  | 1. 1.783        |
| b) Corrispettivi da contratto di servizio   |  |               |                  |                 |
| b1) Con lo Stato  | The Table 1  |               |                  |                 |
| b2) Con le Regioni  | THE PLANTING ME  |               |                  | YALT            |
| b3) Con altri enti pubblici   | TO PENTE AND   |               |                  |                 |
| b4) Con l'Unione Europea  |  |               |                  | Call Mer (All ) |
| c) Contributi in conto esercizio  |  | 1.056.884     | La Line V. Ville | 740.0           |
| c1) Contributi dallo Stato  | VE SEED OF STREET  | 1 - 13 18     |                  | 45 15 15        |
| c2) Contributi da Regione   | 115.000  |               | 30.000           |                 |
| c3) Contributi da altri enti pubblici   | 941.884  |               | 710.032          | 207130          |
| c4) Contributi dall'Unione Europea  |  |               |                  |                 |
| d) Contributi da privati  |  |               |                  |                 |
| e) Proventi fiscali e parafiscali   |  |               |                  | A STATE         |
| f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi                                  | Si Lineanini I   | TARREST BENTA |                  |                 |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti |  |               | SYNE CO          | THE CO.         |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |  |               |                  |                 |
| 4) Incremento di immobili per lavori interni  |  |               |                  |                 |
| 5) Altri ricavi e proventi  |  |               | A                |                 |
| a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio                              |  |               |                  |                 |
| b) Altri ricavi e proventi  | ter little territor  |               |                  | A STATE         |
| Totale valore della produzione (A)  | 5 - W - 19 - 5 - 7 - 7   | 1.056.884     | 2 (4) 1/2 1/2    | 740.03          |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE   | 40 20 30 30 30   |               |                  | 7 40100         |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  |  |               |                  |                 |
| 7) Per servizi  |  | 299.215       |                  | 114.11          |
| a) Erogazione di servizi istituzionali  | 195.081  |               | 4.880            |                 |
| b) Acquisizione di servizi  | 85.495   |               | 90.532           |                 |
| c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro                                | 0  |               | 0                |                 |
| d) Compensi ad organi amministrazione e controllo   | 18.639   |               | 18.701           |                 |
| 8) Per godimento di beni di terzi   |  |               | 10.701           | 1.38            |
| 9) Per il personale   |  | 264.436       |                  | 169.79          |
| a) Salari e stipendi  | 202.113  | 204,430       | 126.697          | 109,75          |
| b) Oneri sociali  | 46.438   |               | 26.815           | -               |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 15.885   |               | 16.281           |                 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili   | 13.883   |               | 10.281           |                 |
| e) Altri costi  | 0  |               | 0                |                 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni   | 9  | 2.456         | 0                |                 |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 522  | 2.456         |                  | 1.86            |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 533  |               | 133              |                 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 1.923  | -             | 1.732            |                 |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide  | 0  |               | 0                |                 |
| 11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci           | 0  |               | 0                |                 |
| 12) Accantonamento per rischi   |  | 0             | W. L. J          | 1 1             |
|   |  | 0             |                  | UAN KOO         |
| 13) Altri accantonamenti  | - 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1  | 0             |                  | 16.46           |
| 14) Oneri diversi di gestione   | A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH | 110.879       | (September)      | 122.29          |
| a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica                           | 89.615   | 100           | 98.577           |                 |
| b) Altri oneri diversi di gestione  | 21.264   |               | 23.714           | 0.5-4 [80]      |
| Totale costi (B)  | The state of the s | 676.986       | K = W = a        | 425.90          |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)                                      | THE PARTY OF THE P | 379.897       | 1 1 1 1 1 1 1    | 314.13          |

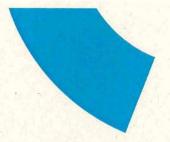




### CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

|  | ANNO 2           | 020              | ANNO 20          | 021          |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|
|  | Parziali         | Totali           | Parziali         | Totali       |
| 15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate   |                  | 0                |                  |              |
| 16) Altri proventi finanziari  |                  | - 248            | Walter St.       | 28           |
| a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti                 |                  |                  | Talk talk        |              |
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  |                  |                  |                  |              |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |                  |                  |                  | -1,5× 2.n    |
| d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti                            | 248              | No.              | 280              |              |
| 17) Interessi ed altri oneri finanziari  |                  | 26.809           |                  | 18.03        |
| a) Interessi passivi   | 24.018           |                  | 14.080           | 700 000      |
| b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate   | # BULL B         |                  |                  | 1            |
| c) Altri interessi ed oneri finanziari   | 2.791            |                  | 3.951            | 7 1          |
| 17bis) Utili e perdite su cambi  |                  |                  |                  |              |
| Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)   |                  | -26.561          |                  | -17.75       |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE   |                  |                  | y = 1, 1, 21   9 |              |
| 18) Rivalutazioni  |                  | 0                | Manage (See )    |              |
| a) Di partecipazioni   | 0                | W.               | 0                |              |
| b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | 0                |                  | 0                | diam'r       |
| c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | 0                |                  | 0                |              |
| 19) Svalutazioni   |                  | 371              |                  | 52           |
| a) Di partecipazioni   | 371              | E 17 1 2 2 1     | 522              |              |
| b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | 0                |                  | 0                | The state of |
| c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | 0                | The second of    | - 0              |              |
| Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)  |                  | -371             |                  | -52          |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI  | A Company of the | No.              | To a second      | - X          |
| 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)  | 22.920           |                  | 58.636           |              |
| 21) Onen, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui elletti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi | 760.110          | we's de          | 62.872           | 200          |
| Totale delle partite straordinarie (20 - 21)   |                  | -737.190         | and the same     | -4.23        |
| Risultato prima delle imposte  | Ethica Ethica    | -384.225         | - 41             | 291.62       |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate  | Przed Britania   | The state of the |                  |              |
| AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO  |                  | -384.225         |                  | 291.62       |





### **BILANCIO DI ESERCIZIO 2021: RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI**

### SEZIONE I – CONTESTO ISTITUZIONALE DI RIFERIMENTO

Il sistema camerale, nel quale sono ricomprese anche le Unioni Regionali, da anni si trova ad attraversare un importante percorso di riforma iniziato nel 2014 e, ad oggi, non ancora concluso. Nell'anno 2014 le Camere di Commercio hanno iniziato ad affrontare la diminuzione dei propri finanziamenti con la riduzione del diritto annuale; dall'anno 2016, le Camere si sono trovate davanti ad un percorso di cambiamento che ha coinvolto sia le proprie competenze che la propria struttura organizzativa.

Il Decreto Legislativo 25/11/2016, n. 219 ("Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7/8/2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura") è entrato in vigore il 10/12/2016, iniziando ad incidere sull'organizzazione e sulle attività del sistema camerale dal 2017.

In data 16-2-2018 è stato adottato dal Ministero dello Sviluppo Economico nuovo decreto per la "Rideterminazione delle circoscrizioni territoriali, istituzione di nuove camere di commercio, e determinazioni in materia di razionalizzazione delle sedi e del personale".

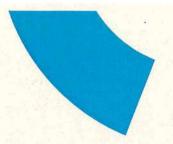
Per quanto riguarda gli accorpamenti previsti dalla normativa, in conseguenza dei quali il numero delle Camere di Commercio dovrebbe ridursi a 60 unità, nella nostra Regione, al 31/12/2021 risultano istituite le nuove CCIAA Maremma Tirreno (unione tra Grosseto e Livorno), di Arezzo – Siena e di Pistoia - Prato. Non si è ancora concluso il processo di accorpamento in unica Camera delle Camere di Commercio di Lucca, Massa-Carrara e Pisa.

L'esito dei processi di accorpamento inciderà ovviamente non solo sui territori delle Camere interessate, ma anche sull'Unione Regionale che, ai sensi del D.Lgs. 219/2016, dovrà assoggettarsi alle nuove disposizioni dell'articolo 6 della Legge n. 580/1993: Le Camere di Commercio possono associarsi in unioni regionali costituite ai sensi del codice civile, nelle circoscrizioni regionali in cui sono presenti almeno tre camere di commercio e in cui tutte le camere presenti aderiscono a tali associazioni, allo scopo di esercitare congiuntamente funzioni e compiti per il perseguimento degli obiettivi comuni del sistema camerale nell'ambito del territorio regionale di riferimento.

In merito all'esistenza delle Unioni Regionali, la previsione della "possibilità", in luogo della precedente obbligatorietà, rende il futuro di Unioncamere Toscana dipendente dalla volontà di tutte le nuove CCIAA costituitesi alla conclusione del processo di riforma.

Tale incertezza ha notevolmente inciso sull'operatività dell'Ente, che è rimasto privo di una strategia di azione a lungo termine. La riduzione del diritto annuale ha conseguentemente portato le Camere a diminuire gli importi del contributo annuale all'Unione Regionale. Incertezza e riduzione delle entrate hanno caratterizzato gli ultimi anni, comportando una necessaria ristrutturazione dell'Ente. Il personale è stato drasticamente ridotto, a seguito di cessazioni dal servizio per pensionamento e mobilità volontarie presso altri enti. Le attività si sono concentrate sulla mission essenziale, il core-business di un'entità associativa a livello regionale, ovvero l'attività di coordinamento dei progetti regionali delle Camere, l'assistenza alle singole Camere in tematiche comuni, il ruolo di rappresentanza delle Camere con interlocutori istituzionali regionali e nazionali.





### SEZIONE II – RISULTATI DELLA GESTIONE

### A) ATTIVITÀ REALIZZATE NEL 2021

Unioncamere Toscana, come previsto dalle norme di riordino e dalle decisioni assunte dai propri organi, ha principalmente dedicato la sua azione a "curare e rappresentare" gli interessi comuni delle Camere di Commercio associate ed ha assicurato il coordinamento dei rapporti con l'Ente Regione, promuovendo e realizzando attività ed azioni comuni per la Camere.

Unioncamere Toscana ha mantenuto positivi rapporti con le Associazioni di categoria, consolidando lo svolgimento di iniziative di ampio respiro con particolare attenzione alle nuove funzioni attribuiti al Sistema camerale in tema di digitale, alternanza scuola-lavoro, turismo e cultura.

Nel corso dell'anno 2021 le principali attività posso essere così raggruppate per tematiche:

a) Interlocuzione istituzionale con la Regione Toscana, le sue Agenzie quali Toscana Promozione Turistica e Sviluppo Toscana, nonché con i vari Assessorati, partecipando a vari incontri ed a tavoli operativi sui temi dello sviluppo economico, la promozione turistica, le politiche attive per il lavoro.

In tale ottica, un particolare rilievo assume l'accordo quadro fra Unioncamere Toscana e Regione Toscana per il coordinamento delle attività di promozione economica, sottoscritto, dopo approfonditi confronti, nel mese di dicembre 2021.

L'accordo è finalizzato a ottimizzare le risorse disponibili e gli interventi a favore dell'economia, in tutti i settori, valorizzando le risorse economiche e produttive della Toscana.

Trattasi di un accordo strategico, di cornice, su importanti temi di promozione economica, da declinare nel dettaglio attraverso accordi specifici fra sistema camerale e singoli assessorati di riferimento.

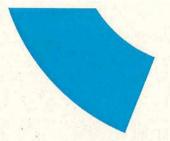
### b) Progetto Vetrina Toscana

Il Progetto ha risentito inevitabilmente della grave crisi che ha colpito il Paese in conseguenza della pandemia da Covid19.

Per tale progetto sono state svolte attività sia a livello regionale, per la parte della comunicazione e della promozione unitaria del progetto, sia a livello locale con il coordinamento per lo svolgimento di progetti omogenei presentati dai territori e cofinanziati con le risorse regionali. Unioncamere Toscana ha inoltre predisposto e presentato alla Regione, raccogliendo e verificando quanto inviato dalle Camere partecipanti, la complessiva rendicontazione, sia sotto il profilo economico che operativo, delle attività.

- c) Coordinamento delle azioni delle CCIAA per i progetti del Fondo nazionale di perequazione 2017/2018 approvati e finanziati dall'Unione Italiana:
  - "Orientamento, domanda-offerta di lavoro" (al quale hanno partecipato le Camere di Commercio di Arezzo-Siena, Lucca, Massa Carrara, Pisa, Pistoia e Prato);
  - "La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo" (al quale hanno partecipato le Camere di Commercio di Arezzo-Siena, Lucca, Maremma e Tirreno, Massa Carrara, Pisa, Pistoia e Prato)





"Politiche ambientali: azioni per la promozione dell'economia circolare" (al quale hanno partecipato le Camere di Commercio di Lucca, Maremma e Tirreno, Massa Carrara, Pisa, Pistoia e Prato).

### d) Coordinamento delle CCIAA per la progettazione e l'avvio delle azioni dei progetti del Fondo nazionale di perequazione 2019/2020:

- Giovani e mondo del lavoro (al quale hanno partecipato le Camere di Commercio di Arezzo-Siena, Firenze, Lucca, Massa-Carrara, Pisa, Pistoia-Prato);
- Sostegno del turismo (al quale hanno partecipato tutte le Camere di Commercio della Toscana);
- Internazionalizzazione (al quale hanno partecipato le Camere di Commercio di Arezzo-Siena, Firenze, Lucca, Massa-Carrara, Pisa, Pistoia-Prato);
- Sostenibilità ambientale (al quale hanno partecipato tutte le Camere di Commercio della Toscana);
- Infrastrutture (al quale hanno partecipato tutte le Camere di Commercio della Toscana).

### e) Organizzazione e gestione operativa degli incontri dei Gruppi di lavoro intercamerali operanti presso l'Unione Regionale

Pur con le difficoltà originate dalla pandemia da Covid19, sono proseguiti gli incontri dei Gruppi di lavoro dell'Unione Regionale.

I tavoli di lavoro tra le Camere rappresentano un momento fondamentale di incontro e scambio informativo, in modo da definire iniziative coerenti ed utili all'intero Sistema camerale regionale e definire sotto il profilo istituzionale/operativo servizi omogenei verso l'utenza. I Gruppi di lavoro hanno affrontato e condiviso tematiche di vario livello al fine di pervenire a linee comuni e condivise sui territori ed offrire così all'utenza un servizio il più omogeneo possibile.

Ogni Gruppo di lavoro è composto dai funzionari che nelle Camere di Commercio si occupano del settore specifico e che mettono a frutto, per il comune interesse, le peculiarità e le professionalità presenti nel Sistema camerale regionale. I Gruppi di lavoro, i cui uffici di segreteria sono curati dall'Unione Regionale, sono coordinati dai vari Segretari Generali.

Nell'anno 2021 i Gruppi di Lavoro risultavano così articolati:

- Consulta Conservatori Registro Imprese;
- Regolazione del mercato e Affari Giuridici (Arbitrato, Conciliazione, Metrico, Sanzioni e Brevetti);
- Contabilità, Diritto annuale e Provveditorato;
- Società partecipate e Aziende speciali;
- Personale;
- Cultura, Turismo, Studi e Ricerche;
- Alternanza Scuola-Lavoro e Placement;
- Industria 4.0, trasferimento tecnologico, PID;
- Agricoltura ed Internazionalizzazione.

### f) Commissione Regionale per l'Artigianato Toscano (CRAT)

I principali compiti dell'organismo prevedono lo svolgimento delle seguenti attività, affidate alla CRAT dalla legislazione regionale:

 decisioni sui ricorsi in via amministrativa di cui all'art. 14, comma 6 e di cui all'art. 15 della LR 53/2008;





- rilascio alle Camere dei pareri obbligatori per l'attribuzione del riconoscimento della qualifica di Maestro Artigiano;
- tenuta dell'elenco dei maestri Artigiani e delle Botteghe scuola;
- rilascio del logo e dei marchi ai Maestri Artigiani ed alle Botteghe scuola.

La gestione della Commissione è stata svolta con i dipendenti dell'Unione; le spese di funzionamento sono state rimborsate da parte della Regione sulla base della specifica convenzione sottoscritta tra le parti.

Le principali attività svolte dalla CRAT nel corso delle n. 3 riunioni tenute nell'anno 2021 sono state le seguenti:

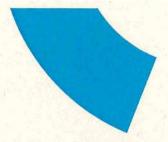
- discussione di n. 2 ricorsi presentati da imprese della nostra regione avverso provvedimenti adottati dai Conservatori del Registro delle imprese competenti per territorio, entrambi accolti;
- esame ed espressione di parere sulle n. 19 richieste di riconoscimento della qualifica di Maestro Artigiano come inviate dalle Camere di Commercio; le risposte della Commissione sono state di parere positivo in n. 16 occasioni;
- espressione di pareri, a seguito di valutazione ed esame, su quesiti e richieste di pareri in materia di legislazione sull'artigianato pervenuti dagli uffici del Registro delle imprese delle Camere di Commercio, dalle Associazioni di categoria o da imprese e loro consulenti;
- azioni di coordinamento, di indirizzo e di confronto con la Regione, con i rappresentanti delle Camere di Commercio toscane, al fine di pervenire, nel rispetto dei rispettivi ruoli ed autonomie, a posizioni condivise tramite l'apporto tecnico della Commissione, in modo da omogeneizzare sul territorio toscano le procedure, i comportamenti e gli indirizzi degli uffici camerali; tale azione ha sempre tenuto di conto il rilevante impatto delle decisioni assunte per la conduzione dell'impresa e nelle scelte occupazionali.

### g) Convenzione con i consulenti proprietà industriale

Gestione informatica ed operativa della piattaforma on line finalizzata alla definizione degli appuntamenti, presso le Camere di Commercio oppure on line, tra imprese e consulenti. Il "Servizio di primo orientamento in materia di marchi e brevetti" ha visto lo svolgimento di n. 175 incontri e l'attuazione di azioni di promozione del servizio, diffusione della cultura brevettuale e promozione e valorizzazione della proprietà intellettuale.

- h) Gestione operativa/informatica, in collaborazione con la Regione Toscana e le Camere di Commercio dei portali "Elenco dei tecnici ed esperti degli oli di oliva vergini ed extravergini" e "Elenco dei tecnici ed esperti degustatori dei vini DOP della Regione Toscana".
- i) Gestione degli strumenti volti alla veicolazione all'esterno delle attività di Unioncamere Toscana (newsletter "Unioncamere Toscana news", rivista telematica "Impresa Toscana", comunicati stampa).
- j) Aggiornamento, implementazione e gestione del sito web istituzionale; gestione dei vari strumenti comunicativi (l'utilizzo del sito web di Unioncamere Toscana viene monitorato tramite la rilevazione di indicatori di qualità basati sulla piattaforma di Google Analytics).
- k) Consulenza legale ed espressione di pareri in materia giuridica per le Camere di Commercio associate;
- Coordinamento e svolgimento di funzioni su questioni giuridiche di interesse comune, quali privacy ed anticorruzione.





- m) Partecipazione, in rappresentanza del Sistema camerale, a Commissioni e Comitati costituiti dalla Regione Toscana (p.e. Commissione valutazione OCM vino, Comitato Regionale Consumatori ed Utenti, ecc...).
- n) Gestione immobile sede Unione Regionale È stata ottenuta una stima aggiornata dell'Agenzia delle Entrate. Sono state condotte approfondite valutazioni in ordine alle possibili destinazioni dell'immobile di proprietà di UTC Immobiliare e Servizi S.c.r.l. in liquidazione, sede di Unioncamere Toscana.

### B) ESAME DEI RISULTATI DAL PUNTO DI VISTA PATRIMONIALE E REDDITUALE

Il bilancio d'esercizio 2021 è stato predisposto in base alle disposizioni del D.P.R 2 novembre 2005 n. 254, concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.

Il bilancio di esercizio 2021 viene integrato dai modelli introdotti dal decreto MEF del 27/3/2013 recante i "Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica". Tale adempimento ha l'obiettivo di istituire un raccordo con la contabilità delle Amministrazioni che adottano i principi finanziari in modo da ottenere un quadro unitario della finanza pubblica.

L'art. 5, comma 3, lett. a) del D.M. 27/3/2013 prevede che sia allegato al bilancio d'esercizio il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9, comma 2 del Decreto medesimo. Si ricorda che l'Unione Regionale non è soggetta alla classificazione gestionale SIOPE degli incassi e dei pagamenti, utilizzando la classificazione COFOG (Classification of the Functions of Government) delle funzioni di governo, articolata su tre livelli gerarchici (rispettivamente denominati Divisioni, Gruppi e Classi), per consentire, tra l'altro, monitoraggi, rilevazioni e valutazioni omogenei delle attività delle Pubbliche Amministrazioni, sia in ambito nazionale fra le singole Amministrazioni, sia nei diversi Paesi europei. Tale classificazione intende rappresentare gli obiettivi e le attività della Pubblica Amministrazione italiana al fine di consentire monitoraggi e rilevazioni ed è stata applicata - con riferimento alle Missioni Istituzionali - al Bilancio finanziario dello Stato a partire dal 1999, ed al Budget economico a partire dalla formulazione dell'anno 2003.

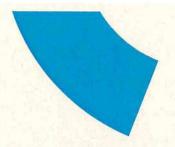
<u>Il consuntivo delle spese</u> riporta i pagamenti complessivi anno 2021, classificati secondo la classificazione COFOG ed aggregati per missioni e programmi.

Con il DPCM 12/12/2012 sono state definite le linee guida generali per la individuazione delle missioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni.

L'art. 2 di detto decreto definisce le missioni come le "funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate", l'art. 4 definisce i programmi quali "aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione, volte a perseguire le finalità indicate nell'ambito delle missioni", "la realizzazione di ciascun programma è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa".

Il Ministero Sviluppo Economico, con la nota prot. 148123 del 12/9/2013 e con successiva nota prot. 87080 del 9/6/2015, tenendo conto delle funzioni assegnate dalla legge 580/1993, ha individuato, tra quelle definite per lo Stato, le specifiche missioni riferite alle camere di commercio e, all'interno delle stesse, i programmi, secondo la corrispondente codificazione COFOG, che più rappresentano le attività svolte dalle Camere stesse: Missione 011 "Competitività e sviluppo delle





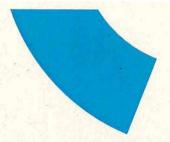
imprese", economici – affari generali economici, commerciali e del lavoro", Missione 012 "Regolazione dei mercati", Missione 016 "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo", Missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche", Missione 033 "Fondi da ripartire" e Missione 91 "Debiti di finanziamento".

Allegati al bilancio sono anche il <u>budget economico annuale</u>, riclassificato secondo lo schema di cui all'Allegato 1) al D.M. 27/03/2013 e il <u>rendiconto finanziario</u> in termini di liquidità, previsto dall'art. previsto dall'art. 6 del D.M. 27/03/2013.

I principali risultati numerici dell'esercizio 2021 possono essere riassunti come segue.

| CONTO ECONOMICO                                 | VALORI ANNO<br>2020 | VALORI ANNO<br>2021 | DIFFERENZE  |
|---|---------------------|---------------------|-------------|
| GESTIONE CORRENTE                               |                     |                     |             |
| A) Proventi correnti                            |                     |                     |             |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate      | 1.056.884,00        | 740.032,00          | -316.852,00 |
| Totale proventi correnti A                      | 1.056.884,00        | 740.032,00          | -316.852,00 |
| B) Oneri Correnti                               |                     |                     |             |
| 6 Personale                                     | 264.436,00          | 169.793,00          | -94.643,00  |
| 7 Funzionamento                                 | 213.013,00          | 230.904,00          | 17.891,00   |
| 8 Interventi economici                          | 197.081,00          | 6.880,00            | -190.201,00 |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti                 | 2.456,00            | 18.325,00           | 15.869,00   |
| Totale Oneri Correnti B                         | 676.986,00          | 425.902,00          | -251.084,00 |
| Risultato della gestione corrente A-B           | 379.898,00          | 314.130,00          | -65.768,00  |
| GESTIONE FINANZIARIA                            |                     |                     |             |
| 10 Proventi finanziari                          | 248,00              | 280,00              | 32,00       |
| 11 Oneri finanziari                             | 26.809,00           | 18.031,00           | -8.778,00   |
| Risultato della gestione finanziaria            | -26.561,00          | -17.751,00          | 8.810,00    |
| GESTIONE STRAORDINARIA                          | 1000年至1241          |                     |             |
| 12 Proventi straordinari                        | 22.920,00           | 58.636,00           | 35.716,00   |
| 13 Oneri straordinari                           | 760.110,00          | 62.873,00           | -697.237,00 |
| Risultato della gestione straordinaria          | -737.190,00         | -4.237,00           | 732.953,00  |
| Rettifiche di valore attività finanziaria       |                     |                     |             |
| 14 Rivalutazioni attivo patrimoniale            | 0,00                | 0,00                | 0,00        |
| 15 Svalutazioni attivo patrimoniale             | 371,00              | 522,00              | 151,00      |
| Differenza rettifiche attività finanziaria      | -371,00             | -522,00             | -151,00     |
| Disavanzo/ Avanzo economico esercizio A-B -C -D | -384.224,00         | 291.620,00          | 675.844,00  |





La gestione corrente evidenzia un risultato positivo, i proventi correnti superano gli oneri correnti per € 314.130. All'interno della categoria dei proventi correnti, il 95,29% è costituito dalle quote associative delle Camere di Commercio, pari a € 705.150. Unioncamere Toscana svolge diverse azioni di coordinamento e progettazione con la Regione Toscana che, di conseguenza, provvede a finanziare le attività di riferimento con un importo che nel 2021 è stato pari a 30.000 euro. Per quanto riguarda gli oneri correnti, il totale è pari a € 425.902.

All'interno della componente del personale si registra una diminuzione dovuta all'ulteriore riduzione del personale in servizio. Si evidenzia come le attività alla base della mission di Unioncamere, non avendo più le risorse per poter intervenire nel sistema economico con risorse proprie, si concentrino essenzialmente in attività di coordinamento e assistenza alle CCIAA che chiaramente non compaiono in alcun modo negli oneri se non nella parte del personale impiegato nell'attività.

La <u>gestione finanziaria</u> e la <u>gestione straordinaria</u> evidenziano entrambe un risultato negativo, rispettivamente di € 17.751 e € 4.237.

Unioncamere Toscana chiude l'esercizio con un avanzo di gestione pari a € 291.620.

### SEZIONE III – PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO (PIRA)

L'art. 5, comma 3, lett. b) del D.M. 27/03/2013 prevede al bilancio d'esercizio venga allegato il rapporto sui risultati di bilancio (PIRA).

Il Piano illustra i principali obiettivi perseguiti da Unioncamere Toscana attraverso i programmi di Bilancio ed è redatto ai sensi dell'art 19 del D.Lgs 91/2011 e secondo le linee guida definite con DPCM del 18 settembre 2012.

Gli obiettivi rappresentano gli scopi che l'amministrazione si prefigge di raggiungere per dare attuazione con successo ai propri indirizzi programmatici e vengono espressi attraverso una sintetica descrizione e l'indicazione delle principali attività/interventi.

A ciascun obiettivo sono collegati uno o più indicatori, necessari per la sua misurazione e per monitorarne la realizzazione: per ciascuno di essi il piano fornisce una breve descrizione, il valore target ossia il risultato atteso, la tipologia (di realizzazione fisica/di risultato o output/di impatto o outcome/di realizzazione finanziaria), l'algoritmo di calcolo (se disponibile), la fonte di provenienza dei dati.

Tutti gli obiettivi e gli indicatori contenuti nel PIRA sono ricondotti a una "missione" e a un "programma di spesa", scelti tra quelli individuati per le Unioni Regionali dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota del 12 settembre 2013.

Si ricorda che il piano è stato integrato con quello di pianificazione e controllo basato sull'adozione della metodologia balance Scorecared che consente di coniugare la dimensione strategica con quella operativa e di contemplare la multidimensionalità della performance. Per questo motivo il Pira si apre con la mappa strategica ossia un'architettura logica che rappresenta i legami tra mandato istituzionale, missioni, aree strategiche e obiettivi strategici fornendo una rappresentazione grafica della performance dell'amministrazione.

Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio P.I.R.A.

2021

Redatto in conformità al D.P.C.M. settembre 2012



# Obiettivi ripartiti per aerea strategica e per prospettiva di BSC

| _ |   |
|---|---|
| C | N |
| è |   |
| • | - |
| e | N |
|   |   |

### Area strategica A

Potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio e l'asse relazionale con al Regione Toscana

Stake Holders

 La rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con al Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul territorio

2.promuovere il territorio e sostenere l'economia offrendo e coordinando servizi ed iniziative in materia di: innovazione, orientamento al lavoro (alternanza scuola lavoro), internazionalizzazione e turismo (valorizzazione dei beni culturali) e produzioni locali.

3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio

## Area strategica B Efficienza organizzativa, gestionale e finanziaria

4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance,

Interni

Processi

5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima interno e valorizzazione del capitale umano

innovazione,

6. Curare la comunicazione esterna promuovendo l'immagine del sistema camerale toscano

Economico -Finanziari

7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e nell'utilizzo delle risorse



# definiti con circolare n. 148213 del 12/9/2013, secondo le linee guida definite dal D.P.C.M. 18/9/2012 RICLASSIFICAZIONE OBIETTIVI PER MISSIONI E PROGRAMMI

| Servizi istituzionali e generali delle<br>Amministrazioni pubbliche      | Servizi generali, formativi e<br>004 approvvigionamenti per le<br>amministrazioni pubbliche  | 4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance,   | 5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima interno e valorizzazione del capitale umano   | 6. Curare la comunicazione esterna promuovendo<br>l'immagine del sistema camerale toscano | 7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e nell'utilizzo delle risorse |
|--|--|--|--|---|--|
| 32   | 004  | 32.004.005   |  |   |  |
| Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo | Sostegno all'internazionalizzazione delle<br>imprese e promozione del made in Italy  | 1. rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con al<br>Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul<br>territorio |  |   |  |
| 16   | 900  | 1. rafforza<br>Regione e<br>16.005.001   |  |   |  |
| 12 Regolazione dei mercati   | Vigilanza sui mercati e sui prodotti,<br>004 promozione della concorrenza e tutela<br>del consumatori  | 12.004.003 3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio   |  |   |  |
| 12   | 004  | 12.004.003   |  |   |  |
| 11 Competitività delle imprese   | Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti 005 industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industrial | 1. rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con al<br>Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul<br>territorio | 2.promuovere il territorio e sostenere l'economia offrendo e coordinando servizi ed initative in materia di: innovazione, orientamento al avoro (alternana scuola lavoro), internazionalizzazione e turismo (valorizzazione del beni culturali) e produzioni locali. | 11.005,003 3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio                            |  |
| н  | 500  | 1. rafforz:<br>Regione e<br>11,005.001 territorio  | 11.005.002   | 11.005.003  |  |
| Missione   | Programma  |  | Obiettivi  |   | 14.0   |

### P.I.R.A. 2021

Si precisa che i target sono stati determinati con riferimento al solo anno 2021, analgoamente a quanto fatto per gli anni precedenti, per le obiettive difficoltà nel formulare previsioni sufficientemente attendibili a seguito della riforma del Sistema camerale (D.lgs 219 del 25/11/2016) che impatta sulle funzioni e sulle risorse finanziarie a disposizione e che ancora non ha raggiunto la fase conclusiva

| Missione  | 011 - Competitività e sviluppo delle imprese  |   |                                       |   |                        |           |
|---|---|---|---------------------------------------|---|------------------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 500   | Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprieta' industriale.   | imentazione tecno                     | logica, lotta alla contraffa  | zione, tutela          |           |
| Centro di Responsabilità  | Segretario Generale. Area Affari Generali e Politiche di Settore - CRAT   |   |                                       |   |                        |           |
| Oblettivo   | Piano degli Indicatori dei Risalent Affesi di Bilancio<br>P.1.R.A.  | Principali Attività/Interventi  | Profito della<br>Performance<br>(BSC) | Principali Portutori di<br>inferesse  |                        |           |
| Rafforzare la rete di retazioni istituzionali coinvolgendo nel network oltre al sistema camerale, gli attori pubblici e privati che agiscono sul territorio   | L'Ente si pone come obiettivo quello di proseguire nel consolidamento del proprio ruolo di coordinamento nei confronti delle attività camerali, affremandosi come punto di riferimento dei processi sinergici di rete nonebe potenziare il network con gli Attori pubblici e privati (Istituzioni e PP.AA, associazioni regionali di categoria, Università e istituisti scolastici ece.) che agiscono sul territorio al fine di favorire lo sviluppo locale attraverso strategic condivise ed iniziative congiunte.   | Attività di stimolo e coord. iniziative congiunte a supporto delle Cde e/o del territorio (GdL., Comitato Seg. Gen. ecc) Gestione CRAT e Consiglio AACC Regionali. Partecipazione in rappresentanza delle Cde a Commissioni, Comitati, tavoli, gdl promossi da soggetti pubblici o privati  | Stake Holders                         | CCIAA, Regione,<br>Associazioni di<br>categoria, ordini<br>professionali          |                        |           |
| Indicatore - Algoritmo di Calcalo   | Descrizione Tecnica   | Tipologia di Indicatore   | Unità di Misura                       | Fonte del Duto  | Farget<br>2021         | Risultato |
| $\Sigma$ partecipanti delle CdC ai GDLn, GDL istituzionali  | grado di partecipazione delle Camere toscane ai Gruppi di Lavoro<br>istitizionali   | Indicatore di efficacia   | Percentuale                           | Rilevazione interna UR  | >= 5                   | Si        |
| n. medio di Associazioni che partecipano alle riunioni del<br>Crae ( Consiglio Regionale Associazioni di categoria)   | grado di partecipazione delle Associazioni alle attività del Consiglio<br>regionale   | Indicatore di efficacia   | Percentuale                           | Rilevazione interna UR  | >=50%                  | Si        |
| realizzazione di un report sulle attività della CRAT (tenuta<br>aggiornamento implementazione del portale, gestione della<br>commisione per raccordo attività e funzionamento   | misura la capacità dell'UR di svolgere la funzione delegata dalla Regione<br>Toscana  | Indicatore di risultato   | Data                                  | Car   | entro il<br>31/12/2021 | S         |
| N. gruppi, commissioni, tavoli di lavoro con attori pubblici<br>e/o privati diversi dalle camere di Commercio   | Misura in termini di risultato la capacità di fare rete con i soggetti pubblici e / o privati che agiscono sul teritorio al fine di favorire lo sviluppo economico/sociale del territorio   | indicatore di risultato   | Numero                                | Rilevazione interna UR  | 6= <b>&lt;</b>         | Si        |
| Obletivo  | Descrizione   | Principali Attivită/Interventi  | Profile della<br>Performance (BSC)    |   |                        |           |
| 2.promuovere il territorio e sostenere l'economia offrendo e coordinando servizi ed iniziative in materia di: innovazione, orientamento al lavoro (alternanza scuola lavoro), internazionalizzazione e turismo (xalorizzazione dei beni culturali) e produzioni locali. | L'obietitivo che l'Ente si prefigge è quello di supportare lo sviluppo offrendo e coordinando servizi ed iniziative in materia di; imprenditoriale e della nuova impresa mediante azioni orientate al: innovazione, orientamento al lavoro (alternanza scuola lavoro), internazionalizzazione e turismo (xalorizzazione industriale, la formazione professionale e di eccellenza, orientamento al lavoro, nonchè promuovere le produzioni locali.   | Coordinamento regionale progetti MISE per incremento diritto annuale: 1) Punto Impresa Digitale / Industria 4.0 - 2) Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni / Alternanza seuola-lavoro e tirocini formativi - 3) Valorizzazione del parimonio culturale e della promozione del turismo; Servizio di primo orientamento in materia di marchi e brevetti presso le CCIAA; Vetrina Toscana; alternanza scuola lavoro. | Stake Holders                         | CCIAA, Regione,<br>Autonomie Locali,<br>Scuola, Ordini<br>professionali, imprese. |                        |           |
|   |   |   |                                       |   |                        |           |
|   | THE REPORT OF THE PARTY OF THE | なる。   |                                       |   | Parget                 |           |

| Missione  | 011 - Competitività e sviluppo delle imprese   |   |                                    |                                |               |           |
|---|--|---|------------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 500  | Regolamentazione, incentivazione del settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprieta' industriale.   | imentazione tecnolo                | gica, lotta alla contraffa     | zione, tutela |           |
| Centro di Responsabilità  | Segretario Generale- Area Affari Generali e Politiche di Settore - CRAT  |   |                                    |                                |               |           |
| лицевноге - мудопипо явление  | licitrione italies   | Thomoga or instruction  | ansition and                       | опистыновнов                   | 1995          | RISDITATO |
| Spesa sostenuta a consuntivo su spesa preventivata per il progetto Vetrina Toscana  | Misura il grado di realizzazione del progetto Vetrina Toscana  | Indicatori di risultato   | Percentuale                        | Bilancio                       | >=30%         | %0        |
| Spesa sostenuta a consuntivo su spesa preventivata per le attività promozionali sul territorio regionale  | Misura il grado di realizzazione dei progetti promozionali sul territorio regionale  | Indicatori di risultato   | Percentuale                        | Bilancio                       | %09=<         | %0        |
| Numero appuntamenti servizio marchi e brevetti  | Misura il livello di realizzazione della convenzione in essere con i consulenti in proprietà industriale e con le Cdc aderenti   | Indicatore di risultato   | Numero                             | Cdc c/o piattaforma a supporto | >=80          | 175       |
| Numero di incontri di coordinamento con gli stakcholders (in particolare Regione Toscana) e/o i referenti camerali dei progetti MISE per incremento diritto annuale: 1) Punto Impresa Digitale / Industria 4.0 - 2) Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni / Alternanza scuola-lavoro e tirocini formativi - 3) Valorizzazione del patrimonio culturale e della promozione del turismo | Misura il grado di coordinamento delle iniziative concordate con la RT per<br>accedere all'incremento dell'importo del diritto annuale   | r<br>Indicatore di risultato  | Numero                             | Rilevazione interna UR         | 8=/           |           |
| Obetivo   | Descrizione  | Principali AttiVital Inter-tenti  | Profite della<br>Performance (BSC) | Portatori di Interesse         |               |           |
| 3. potenziare l'assistenza alle Camere di Commercio   | L'Ente intende rispondere ai compiti e alle indicazioni che provengono dalle Camere svolgendo funzioni associate o realizzando specifiche iniziative per conto o su incarico delle singole Camere  | Svolgimento di funzioni associate (Attività di monitoraggio ed alterta sui bandi regionali, sulla programmazione regionale, sull'attività legislativa del Consiglio regionale, monitoraggio economico statistico) nonchè specifici incarichi attribuiti dalle singole Camere; | Stake Holders                      | CCIAA                          |               |           |
| Test contract. Climating of Chinals   | The state of the s |   |                                    | TELL                           | Dirpet.       |           |
| Harvarot & Angoranno at Carvaro   |  | On payou in refinely  |                                    | rontento Dato                  | 1031          | Kosulato  |
| N. report sulle attività di coordinamento tra Sistema<br>Camerale Toscano e Regione Toscana sui progetti della<br>maggiorazione del diritto annuale   | Capacità dell'ente di offrire assistenza alle Camere di Commercio nel coordinamento dei progetti   | Indicatori di risultato   | Numero                             | rilevazione interna UR         | >=3           | 0         |
|   |  |   |                                    |                                | - N           |           |

| Missione  | 016 - Commercio internaz  | 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo              | sistema p                          | roduttive                     | 0              |           |
|---|---|--|------------------------------------|-------------------------------|----------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 005   | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese<br>e promozione del made in Italy          |                                    |                               |                |           |
| Centro di Responsabilità  |   | Area Affari Generali - Politiche di settore  |                                    |                               |                |           |
| Obtentio  | Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio<br>P.I.R.A.   | Principali Artività/Interventi   | Profito della<br>Performance (BSC) | Portatori di<br>interesse     |                |           |
| rafforzare la rete di relazioni con il Sistema Camerale, con al Regione e con gli altri attori pubblici e privati che agiscono sul territorio | L'obiettivo è volto al coordinamento di iniziative finalizzate al Camerale, con al Regione e con gli altri attori supporto dei processi di internazionalizzazione delle imprese pubblici e privati che agiscono sul territorio toscane n coordinamento con la Regione Toscana                   | Coordinamento delle iniziative di internazionalizzazione delle CC e della<br>Regione Toscana | Stake Holders                      | CCIAA e<br>Regione<br>Toscana |                |           |
| Indicatore - Algoritmo di Calcolo   | Descrizione Renica  | Tipologia di Indicatore  | Unità di Misura                    | Fonte del Dato                | Farget<br>2021 | Risultato |
| Attività di raccolta informazioni sulle azioni svolte<br>dalle CdC in materia di internazionalizzazione per<br>la Regione Toscana             | Attività di raccolta informazioni sulle azioni svolte Attraverso report viene monitorata l'attività svolta dalle Camere di dalle CdC in materia di internazionalizzazione per Commercio rispetto all'attività di internazionalizzazione da veicolare Indicatore di risultato la Regione Toscana | Indicatore di nsultato   | Numero                             | Rilevazione<br>interna UR     | >=2            | 0         |
|   |   |  |                                    | The second second             |                |           |

| Missione  | 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni<br>pubbliche   |   |   |  |                        |           |
|---|---|---|---|--|------------------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 004   | Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le<br>Amministrazioni pubbliche | vi ed approvvigion<br>iche                  | amenti per le  |                        |           |
| Centro di Responsabilità  | Segretario Generale, Ufficio Affari Giuridici, Ufficio Controllo di Gestione, Ufficio Affari Generali, Area Amministrazione   | ollo di Gestione, Ufficio A   | offari Generali,                            |  |                        |           |
| Objettivo   | Descrizione   |   | Profilo della<br>Performance<br>(BSC)       | Portatori di interesse   |                        |           |
| 4. Sviluppo del ciclo di gestione della Performance,  | In adempimento alle norme che prevedono interventi in prevenzione della corruzione, sull'integrità e trasparenza  | zione della corruzione,   | Processi Interni                            | CCIAA, Dipendenti<br>e altri stakeholder<br>interni ed esterni |                        |           |
| Indicatore - Algoritmo di Calcolo   | Descrizione Tecnica   | Tipologia di Indicatore   | Unità di Misura                             | Fonte del Dato   | Target<br>2021         | Risultato |
| Realizzazione giornata della trasparenza  | Misura in termini di risultato la realizzazione degli obiettivi di risultato indicati nel piano triennale di prevenzione della corruzione   | Indicatore di risultato   | Data  | Rilevazione interna  | entro il<br>31/12/2021 | . w       |
| N. personale partecipante all'attività formativa (di almeno 4 ore) su n. personale in servizio alla data del corso    | Anticoruzione performance organizzativa. Partecipazione corsi   | Indicatore di risultato   | Percentuale                                 | Rilevazione interna  | %08=<                  | SÌ        |
| Partecipazione RPC e RT al corso di formazione di almeno 10 di formazione sui temi dell'etica e della legalità<br>ore | di formazione sui temi dell'etica e della legalità  | Indicatore di risultato   | Percentuale                                 | Rilevazione intema   | 100%                   | , ou      |
| Objettivo   | Descrizione   |   | Profilo della<br>Performance<br>(BSC)       | Portatori di interesse   |                        |           |
| 5. Benessere organizzativo, comunicazione, clima<br>interno e valorizzazione del capitale umano                       | Obiettivo è volto alla valorizzazione ed alla motivazione del patrimonio intangibile dell'Ente mediante adeguati percorsi formativi e mediante la promozione del benessere organizzativo, partendo dal presupposo che la giusta valorizzazione del capitale umano è alla base delle sviluppo delle strategie definite | ET NEW  | Innovazione,<br>Apprendimento e<br>Crescita | CCIAA, Dipendenti<br>e altri stakeholder<br>interni            |                        |           |
| Indicatore - Algoritmo di Galcolo   | Descrizione Tecnica   | Tipologia di Indicatore   | Unità di Misura                             | Fonte del Dato   | Target<br>2021         | Risultato |
| Realizzazione indagine sul benessere organizzativo interno  | Diffusione e monitoraggio del benessere organizzativo   | Indicatore di risultato   | Data  | Rilevazione interna  | 31/12/2021             | Si        |
| Numero di riunioni di Ente con i dipendenti   | Misura in termini di risultato il numero di riunioni di Ente<br>realizzate con i dipendenti anche per favorire la comunicazione<br>interna e la valorizzazione delle personale  | Indicatore di risultato   | Numero                                      | Rilevazione interna  | >=3                    | 3         |
| Ohiottina   | Deceritions   |   | Profilo della                               | Pertorni di interno  | 多數                     |           |

| Missione  | 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni<br>pubbliche  |   |   |   |                |           |
|---|--|---|---|---|----------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 0004   | Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le<br>Amministrazioni pubbliche | vi ed approvvigion<br>che                   | amenti per le                               |                |           |
| Centro di Responsabilità  | Segretario Generale, Ufficio Affari Giuridici, Ufficio Controllo di Gestione, Ufficio Affari Generali,<br>Area Amministrazione   | llo di Gestione, Ufficio A  | ffari Generali,                             |   |                |           |
| o unitario  | Descrizione  |   | (BSC)                                       | TOTAL METHOD TO THE COOK                    |                |           |
| 6. Curare la comunicazione esterna promuovendo<br>l'immagine del sistema camerale toscano                                   | L'Ente finalizza le proprie attività al continuo sviluppo delle politiche di comunicazione per la diffusione delle iniziative nonché del ruolo di coordinamento dell'Ente all'interno del Apprendimento e più ampio sistema camerale  Crescita | iche di comunicazione<br>ito dell'Ente all'intemo del                                 | Innovazione,<br>Apprendimento e<br>Crescita | CCIAA Imprese<br>Consumatori<br>Stakeholder |                |           |
| Indicatore - Algoritmo di Calcolo   | Descrizione Tecnica  | Tipologia di Indicatore Unità di Misura   | Unità di Misura                             | Fonte del Dato                              | Target<br>2021 | Risultato |
| Numero accessi sito web anno x/Numero accessi sito web anno x-1   | Misurano in termini di risultato il livello di crescita trend degli<br>accessi sito web  | Indicatore di risultato   | Percentuale                                 | Rilevazione google<br>analytic              | >=70%          | 48,48%    |
| Objettivo   | Descrizione  |   | Profilo della<br>Performance<br>(BSC)       | Portatori di interesse                      |                |           |
| 7. Ottimizzazione nella gestione di oneri e proventi e<br>nell'utilizzo delle risorse                                       | L'obiettivo è volto a misurare la capacità di razionalizzare l'uso di risorse massimizzando i<br>margini di efficienza contenendo i costi  | i risorse massimizzando i   | Economico -<br>Finanziari                   | CCIAA Stakeholder                           |                |           |
| Indicatore - Algoritmo di Calcolo   | Descrizione Tecnica  | Tipologia di Indicatore Unità di Misura   | Unità di Misura                             | Fonte del Dato                              | Target<br>2021 | Risultato |
| Costi di funzionamento (eccetto spese organi) da consuntivo<br>/costo di funzionamento (eccetto spese organi) da preventivo | Misura l'avanzamento della spesa prevista in relazione ai Costi di<br>Funzionamento con la finalità di generare un risparmio<br>nell'utilizzo delle risorse rispetto alle previsioni.  | Indicatore di<br>realizzazione finanziaria  | · Percentuale                               | Bilancio                                    | %06>           | 64%       |

| Missione  | 012 - Regolazione dei mercati  |   |                                       |                           |                |           |
|---|--|---|---------------------------------------|---------------------------|----------------|-----------|
| Programma di Spesa  | 0004   | Vigilanza sui mercati e sui prodotti,<br>promozione della concorrenza e tutela dei<br>consumatori   | į                                     |                           |                |           |
| Centro di Responsabilità  | Ufficio affari Giuridici   |   |                                       |                           |                |           |
| Objectivo   | Piano degli Indicatori dei Risultati Attesi di Bilancio<br>P.I.R.A.  | Principali Attività/Interventi  | Profilo della<br>Performance<br>(BSC) | Portatori di<br>interesse |                |           |
| 3. potenziare l'assistenza alle Camere di<br>Commercio  | L'Ente si pone come obiettivo quello di proseguire nel<br>consolidamento di specifiche azioni di coordinamento nei<br>confronti delle attività camerali sulle materie giuridiche | Consulenza legale ed espressione paren in<br>materia giuridica per le CdC e<br>coordinamento/svolgimento di funzioni su<br>questioni giuridiche di interesse comune | Stake Holders                         | CCIAA                     |                |           |
| Indicatore - Algoríuno di Calcolo   | Descrizione Tecnica  | Tipologia di Indicatore   | Unità di Misura Fonte del Dato        | Fonte del Dato            | Target<br>2021 | Risultato |
| N. Pareri al legale dell'Unione regionale per conto<br>delle Camere su n. richieste pervenute | Capacità dell'Ente di evadere le richieste pervenute   | Indicatore di risultato   | Percentuale                           | Rilevazione<br>interna UR | 100%           | sì        |





| MP WES    | Conto consutivo in termini di cassa (art. 9 c.1 dm 27.03.2013<br>ENTRATE ANNO 2021 | The second section   |
|-----------|--|--|
| LIVELLO   | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO   | TOTALE ENTRATE   |
| 1         | TRASFERIMENTI CORRENTI   | 1.486.399  |
| 11        | Trasferimenti correnti   | 1.486.399  |
| III       | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                | 1.486.399  |
| III       | Trasferimenti correnti da istituzioni Sociali Private                              |  |
| m. Z      | Trasferimenti correnti da Imprese  |  |
| III       | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del mondo                   | The state of the s |
| 1         | ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  | 87.145   |
| 11        | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni             |  |
| III       | Vendita di beni  |  |
| III       | Vendita di servizi   |  |
| III       | Proventi derivanti dalla gestione dei beni   |  |
| II        | Interessi attivi   | 211  |
| Î         | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine                         |  |
| Ш         | Interessi attivi da titoli o finanziamenti medio - lungo termine                   |  |
| III -     | Altri interessi attivi   | 211  |
|           | Altre entrate da redditi di capitale   |  |
| Ш         | Rendimenti da fondi comuni d'investimento  |  |
| III       | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi                                 |  |
| Ш         | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi                            |  |
| III       | Altre entrate da redditi di capitale   |  |
| u         | Rimborsi e altre entrate correnti  | 86.935   |
|           | Indennizzi da assicurazione  |  |
| III       | Rimborsi in entrata  | 86.935   |
| Ш         | Altre entrate correnti n.a.c.  |  |
| 1         | ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |
| 0         | Contributi agli investimenti   |  |
| III       | Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche                          |  |
| 1         | ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                      | 5.108  |
|           | Alienazione di attivita' finanziarie   |  |
| III       | Alienazione di quote di fondi comuni di investimento                               | 4.608  |
| 11 14 7   | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie                                |  |
| 111       | Prelievi da depositi bancari   | 500  |
| TOTALE EN | NTRATE   | 1.578.652  |

|   |  |  | Conto consutivo   | in termini di cassa   | Conto consutivo in termini di cassa (art. 9 c.1 dm 27.03.2013)         | 33.2013)   |   |  |
|---|--|--|---|---|--|--|---|--|
|   |  |  |   | OSC   | USCITE ANNO 2021   |  |   |  |
|   | Competitività e sviluppo delle<br>imprese  | Regolazione dei mercati  | Commerdo internazionale<br>ed internazionalizzazione del<br>sistema produttivo            | Servizi istituzionali e<br>generali delle<br>amministrazioni pubbliche              | Servizi istituzionali e<br>generali delle<br>amministrazioni pubbliche | ·Fondi da ripartire  | Fondi da ripartire  | Debiti da<br>finanziamento<br>dell'amministrazione |
|   | 900  | 004  | 500   | 003   | 004  | 100  | 002   | 001  |
| DESCRIZIONE VOCE  | Promozione e attuazione di<br>politiche di sviluppo,<br>competitività e innovazione, di<br>responsabilità sociale<br>d'impresa e movimento<br>cooperativo  | Vigilanza sui mercati e sui<br>prodotti, promozione della<br>concorrenza e tutela dei<br>consumatori   | Sostegno<br>all'internazionalizzazione delle<br>imprese e promozione del<br>made in Italy | Indirizzo político  | Servizi e affari generali, per<br>le Amministrazioni di<br>competenza  | Fondi da assegnare   | Fondi di riserva e<br>speciali  | Debiti da<br>finanziamento<br>dell'amministrazione |
|   | 4  | 4  | 4   |   | 1  | 1  | 1   | 1  |
|   | AFFARI ECONOMICI   | AFFARI ECONOMICI   | AFFARI ECONOMICI  | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI                                     | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI                        | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMISTRAZIONI   | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE  | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE                   |
|   | 1  | 10 00  | 1   | 1   | AWININISI KAZIONI  | AMININISI KAZIONI  | AMMINIS I KAZIONI   | AMMINIS I KAZIONI                                  |
|   | Affari generali economici,<br>commerciali e del lavoro   | Affari generali economici,<br>commerciali e del lavoro   | Affari generall economici,<br>commerciali e del lavoro                                    | Organi esecutivi e<br>legislativi, attività finanziari<br>e fiscali e affari esteri | Servizi generali   | Organi esecutivi e<br>legislativi, attività finanziari<br>e fiscali e affari esteri  | Servizi generali  | Servizi generali                                   |
| SPESE CORRENTI  | 455.258  |  |   | 77.897  | 192 417  |  |   | 14 574   |
| REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |  |  |   |   | 168.350  |  |   |  |
| Competenze fisse e accessorie a favore del personale  |  |  |   |   | 168.350  |  |   |  |
| CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO ENTE  |  |  |   |   |  |  |   |  |
| IMPOSTE E TASSE   |  |  | 1   |   | 164.617  |  |   |  |
| ACQUISTO DI BENI E SERVIZI  | 133.391  | The second secon | •   | **  | 81.044   |  |   |  |
| Acquisto di beni non sanitari   |  |  |   | *   | 66   |  |   |  |
| Acquisto di servizi non sanitari  | 133.391  |  |   |   | 80.951   | STATE OF STA | STATE STATE OF STATE |  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI  | 321.867  |  | •   |   |  |  |   |  |
| Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche Contributi e trasferimenti a Imprese | 321.867  |  |   |   |  |  |   |  |
| trasferimenti correnti a famiglie   |  | 1000   |   |   |  |  |   |  |
| Interessi passivi   |  |  |   | THE REAL PROPERTY.  | •  |  |   | 14.574   |
| Interessi passivi su Mutui e altri finanziamenti  |  |  |   |   | 0  |  |   | 14.574   |
| Altre spese correnti  |  | •  |   | 27.897  | 3.481  |  |   |  |
| Fondi di riserva e altri accantonamenti   |  |  |   |   |  |  |   |  |
| Altre consequenting of  |  |  |   | 100 10  | 3.481  |  |   |  |
| SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |  |   | 16077   |  |  |   |  |
| INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI  | •  |  |   |   |  | •  |   |  |
| BENI MATERIALI  | •  |  |   |   |  |  |   |  |
| BENI IMMATERIALI  | NAS THE PARTY OF T |  | •   |   |  |  |   |  |
| ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE   | -  |  |   |   |  |  | •   |  |
| SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE  |  |  |   |   |  | •  |   | The second second                                  |
| ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE   | 100  |  |   |   |  | (COMPANY COMPANY   |   |  |
| Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale                           |  |  | •   |   |  |  |   | 8 THE 18 W   |
| Acquisizione di quote Fondi comuni di investimento  |  |  |   |   |  |  | · A A THE SAME  | Water Colonia                                      |
| Incremento d'altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche                     | ***  |  | 2   |   |  |  |   |  |
|   |  |  |   |   |  |  |   |  |
| RIMBORSO PRESTITI   |  |  | •   |   |  |  |   | 203.800  |
| Kimborso mutul e altri finanziamenti a medio lungo termine prestiti                         |  |  |   |   |  |  |   | 203.800  |
|   |  |  |   |   |  |  |   |  |



| RENDICONTO FINANZIARIO  | 2021         |
|---|--------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)   |              |
| Utile (perdita) dell'esercizio C/E  | 291.620,00   |
| Imposte sul reddito   |              |
| Interessi passivi/(interessi attivi)  | 17.751,00    |
| (Dividendi) C/E   |              |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività C/E   | 2.948,00     |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 306.423,00   |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                |              |
| Accantonamenti ai fondi   | 43.505,00    |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni C/E   | 1.865,00     |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore C/E   | 522,00       |
| (Rivalutazioni)   | MASSES IN    |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  | 184,00       |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del con  | 45.708,00    |
| Variazioni del capitale circolante netto  |              |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze   | 4 1 1 1 1    |
| Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento -  | 199.800,00   |
| Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento   | 578.770,00   |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi   | 280,00       |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi -  | 54.900,00    |
| Altre variazioni del capitale circolante netto  | 205,00       |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn  | 324.145,00   |
| Altre rettifiche  |              |
| Interessi incassati/(pagati) -  | 14.433,00    |
| (Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati  |              |
| (Utilizzo dei fondi)  |              |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche -  | 14.433,00    |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 1+2+3+4)  | 661.843,00   |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento   |              |
| Immobilizzazioni materiali  |              |
| (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti   |              |
| Immobilizzazioni immateriali  |              |
| (Investimenti)  |              |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti  |              |
| Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)   |              |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti  | 1.660,00     |
| Attività finanziarie non immobilizzate  | 100          |
| Attività finanziarie non immobilizzate  |              |
| (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti   |              |
| Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide             |              |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)  | 1.660,00     |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento   | 2.000,00     |
| Mezzi di terzi  | 100          |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche   |              |
| Accensione finanziamenti  |              |
| Rimborso finanziamenti -  | 203.870,00   |
| Mezzi propri  Aumento di capitale a pagamento   | III. WALLET  |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie   |              |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati   |              |
| Riserva da partecipazioni   |              |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)   | 203.870,00   |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)   | 459.633,00   |
| Disponibilità liquide al 1 gennaio  | 2.815.623,00 |
|   |              |